

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá
INNOVACIÓN (37,60%)	1.1 Ampliar la oferta académica, a través de la diversificación e innovación del portafolio, para que responda a las realidades ambientales, sociales, culturales, empresariales y tecnológicas del país y de la región  (23,62%)	1.1.1 20 programas académicos nuevos en los niveles de pregrado y posgrado en modalidades presencial y virtual	20	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	14	6	4,00	2,00	■ 28,57%	■ 33,33%	■ 30%	Registro Único de Especializaciones en Casación Penal, Contratación Estatal, Gerencia y Esp. en Gerencia de Mercados y Comercio Electrónico. Se radió el documento Esp. en Diseño y Construcción de Obras de Infraestructura y Edificaciones y la Maestría en Representación Política y Gestión Pública en modalidad de Registro único.	Se obtuvo el registro calificado de Ingeniería Civil y Medicina Veterinaria y Zootecnia en modalidad presencial. Se radió en SACES la solicitud del registro calificado del nuevo programa Profesional en Lenguas Extranjeras.
		1.1.2 140 programas de formación ejecutiva y continuada, dirigidos a empresas y profesionales	140	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	98	42	23,00	23,00	■ 23,47%	■ 54,76%	■ 32,86%	Fac. de Derecho : 16 Fac. de Educación: 2 Fac. de Ingenierías: 2 Fac. de Económicas y Empresariales: 3	Se desarrollaron 23 programas de formación entre diplomados, seminarios, cursos y talleres, en los cuales se obtuvo la participación de 1116 personas entre externos, graduados y docentes
		1.1.3 25 cursos masivos constantes abiertos en línea (Massive Open Online Course)	25	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	18	7	1,00	1,00	■ 5,56%	■ 14,29%	■ 8%	Facultad de Educación: MOOC Maratón Matemática 2021 en funcionamiento 3 MOOC en la plataforma en línea sin ejecución. La biblioteca durante el 2021 estructuró los módulos y los contenidos para un nuevo MOOC sobre norma APA 7a. ed.	Se desarrolló el MOOC en Normas APA, con una participación de 190 miembros de la comunidad académica entre estudiantes, docentes y administrativos.
	1.2 Consolidar entornos diferenciales de enseñanza que permitan asegurar la adquisición de las competencias requeridas.  (48,36%)	1.2.1 14 ambientes especializados de aprendizaje, vinculando nuevas tecnologías que faciliten el acceso a la información y el conocimiento	14	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	10	4	2,00	2,00	■ 20%	■ 50%	■ 28,57%	Red social académica implementada, denominada Booklick con alcance nacional (Bogotá y Armenia); que se constituye en una comunidad virtual que comparte y valora recursos de aprendizaje. Taller de maquetas para los estudiantes de la Facultad de Arquitectura.	Se consolidó 1 ambiente de aprendizaje denominado taller pre-práctica 100% virtual que se ofrece a todos los estudiantes de pregrado como requisito para iniciar su práctica universitaria.  Se construyó el Laboratorio de Técnicas Constructivas en la Ciudadela del Saber La Santa María, el cual posee las características de extensión y versatilidad que facilitan las prácticas de los estudiantes de Arquitectura
		1.2.2 El 100% de los cursos de los programas académicos presenciales tendrán actividades de apoyo en línea	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	83,00	100,00	■ 83%	■ 100%	■ 91,5%	Pregrado: 100% Especialización: 19% Maestría: 28%	En el 2021 el 100% de las asignaturas funcionaron con apoyo en la plataforma Moodle 2021, al igual que los cursos intersemestrales.
		1.2.3 El 20% del total de los créditos por programa académico presencial que corresponde al núcleo de formación transversal, estarán en la plataforma virtual	20%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	20%	20%	10,00	0,00	■ 50%	■ 0%	■ 25%	Se encuentran desarrollado 8 cursos del componente ético humanístico (Pendiente Ética profesional y Contexto nacional y global), razonamiento cuantitativo, competencias comunicativas I y II y tres electivas de arte, lúdica y cultura para los programas virtuales. Pendiente desarrollar más actividades para cubrir el total de semanas de los programas presenciales.	Al cierre del 2021 no se registra avances representativos en el cumplimiento de esta meta
	1.3 Consolidar un sistema de aseguramiento de la calidad académica y administrativa, mediado por procesos de innovación, que permita alcanzar altos estándares nacionales e internacionales  (35,45%)	1.3.1 El Sistema de Aseguramiento de la Calidad deberá ser flexible y responder a tiempo a las exigencias de los estándares de acreditación	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	67,20	67,20	■ 67,2%	■ 67,2%	■ 67,2%	Actualización y creación de documentos institucionales: Políticas, modelos, sistemas, entre otros. Radicación de renovación de condiciones institucionales ante el MEN.	Durante el año 2021 se formuló y consolidó el Proyecto Educativo Institucional – PEI 2021, que fue aprobado en Consejo Académico mediante Acuerdo 026 de 2021. También se participó en la formulación de la Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento que fue aprobada mediante el Acuerdo 005 de 2021.
		1.3.2 El Sistema de Gestión Curricular garantizará la pertinencia, integralidad e innovación permanente de los programas académicos	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	50,00	60,00	■ 50%	■ 60%	■ 55%	Sistema de Gestión Curricular aprobado (Acuerdo 026 del 2021) acompañado del corpus documental para la implementación del Sistema de Gestión Curricular.	Se evalúa el avance en un 60% debido a que se debe involucrar los estándares internacionales y porque se debe innovar permanentemente nuestros programas académicos.
		1.3.3 Acreditación en alta calidad de los programas académicos acreditables, ante el Ministerio de Educación Nacional	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	28,57	37,50	■ 28,57%	■ 37,5%	■ 33,04%	Se radió la re acreditación de Arquitectura y Licenciatura en Humanidades y Lengua Castellana.	La Seccional Armenia, cuenta con tres programas de pregrado con Acreditación en Alta Calidad: Derecho, Ing. Agroindustrial y Arquitectura. Durante la vigencia 2021 también se radicaron ante el CNA, la solicitud de Acreditación de Administración de Empresas, Ingeniería Geográfica y Ambiental y la Maestría en Derecho Público.
		1.3.4 Acreditación institucional de alta calidad ante el Ministerio de Educación Nacional	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	20,00	20,00	■ 20%	■ 20%	■ 20%	Documentación de Acreditación Multicampus y radicación de renovación de condiciones institucionales	La Seccional Armenia, participó activamente en la formulación y consolidación de las políticas institucionales y documentos institucionales. Así mismo se radica proceso de renovación de condiciones institucionales
		1.3.5 Acreditación internacional en alta calidad	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	2,00	2,00	■ 2%	■ 2%	■ 2%	Estructuración, actualización y creación de procesos institucionales.	
	1.4 Fortalecer la relación Universidad - Empresa - Sociedad, a través de la creación, gestión y transferencia del conocimiento científico, tecnológico, artístico y humanístico, para convertirse en pilar del desarrollo económico, social y cultural del país  (11,11%)	1.4.1 10 proyectos de innovación con entidades del sector productivo	10	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	7	3	1,00	0,00	■ 0,14%	■ 0%	■ 0,1%	Proyecto de Nebulón – Barichara, liderado por un egresado de la Facultad de Ingeniería Civil.	Desde la Dirección de Proyección Social, se diseñó la plataforma online para la implementación del Banco de Necesidades y desafíos del Quindío, y se delataron las pruebas piloto. El lanzamiento de este proyecto se realizará en año 2022.
		1.4.2 Tres patentes que aporten al desarrollo económico y social del país	3	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	2	1	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Fac. Ingenierías : Se desarrolló junto con la dirección de investigaciones documento para el manejo de productos hacia patente	En la Seccional Armenia se cuenta con tres patentes obtenidas en años anteriores a la vigencia de este PEID
		1.4.3 Pre-incubación de 70 empresas	70	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	49	21	15,00	14,00	■ 30,61%	■ 66,67%	■ 41,43%	Iniciativas en emprendimiento: 285, en pre incubación con modelo de negocio: 15 y en pre incubación externos: 30.	Se realizó la pre incubación con modelo de negocio de 14 emprendimientos.
		1.4.4 Pre-incubación de 7 empresas comunitarias	7	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	5	2	1,00	0,00	■ 20%	■ 0%	■ 14%	Orientación y consolidación del modelo de negocio del proyecto la Terraza de Charlie liderado por un egresado de la Facultad de Ciencias de la Educación.	
1.4.5 Crear y consolidar la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación - OTRI Universidad La Gran Colombia		1	Una vez creada la oficina OTRI, se realizará la medición anual del funcionamiento	1	1	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Se avanza en la consolidación del modelo de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación		

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá	
INNOVACIÓN (37,60%)	1.5 Ser reconocidos por la transformación digital de los procesos académicos y administrativos en el contexto de las instituciones de la educación superior  (57,08%)	1.5.1 Cuatro proyectos de transformación digital	4	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	4	4	0,00	0,00	0%	0%	0%		Durante la vigencia 2021 se realizó la adecuación de 29 aulas de clase que fueron dotadas con dispositivos digitales, facilitando a los docentes la posibilidad de orientar las asignaturas con estudiantes en presencialidad y presencialidad asistida por tecnologías. Por otro lado, se desarrolló un control de aforo para la Sede Central con el uso de IoT el cual permite tener una medición en tiempo real del ingreso y salida de los integrantes de la comunidad académica como apoyo al cumplimiento de los protocolos de bioseguridad.	
		1.5.2 El 100% de los sistemas de información integrados	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	63,33	63,33	63,33%	63,33%	63,33%	Porcentaje de integración de los sistemas: Sinu 80% - Iceberg 100% - Koha 100% - Adviser 0% - Salesforce 0% - Ojs 100%. Promedio 63,33%	Porcentaje de integración de los sistemas: Sinu 80% - Iceberg 100% - Koha 100% - Adviser 0% - Salesforce 0% - Ojs 100%. Promedio 63,33%	
		1.5.3 El 100% de los servicios académicos y administrativos disponibles en línea	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	90,00	90,00	90%	90%	90%	18.084 pagos en línea registrados, 8.136 solicitudes a la Oficina Virtual de Cartera tramitadas, 5.692 constancias y certificados de Talento Humano, 4.107 paz y salvos de la Biblioteca, 3.995 solicitudes del módulo de Registro y Control, 1.985 PQRS tramitadas.	Se digitalizaron los siguientes servicios en 2021: 1. En Biblioteca Bookclick, 2. Preinscripción e inscripción, 3. Carnetización digital de graduados, 4. Facturación electrónica, 5. Nómina electrónica, 6. Pagos por PSE 7. Herramienta para trámite de créditos directos	
		1.5.4 El 100% de los estudiantes, profesores y administrativos con posibilidad de acceso a la plataforma digital mediante dispositivos móviles	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	75,00	75,00	75%	75,00	75%	Aplicación móvil Sistema de Gestión académico 100%, Aplicación Móvil Camé de Acceso 50%	Aplicación móvil Sistema de Gestión académico 100%, Aplicación Móvil Camé de Acceso 50%	
	1.6 Ser referente nacional e internacional en innovación social  (50%)	1.6.1 Dos proyectos de innovación social con organismos de cooperación internacional	2	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	2	2	0,00	0,00	0%	0%	0%	Se avanza en la orientación de proyectos a consolidar desde lo social liderado por estudiantes y graduados grancolombianos.	La Dirección de Proyección Social trabajó en la formulación del proyecto de innovación social enfocado a la Alfabetización de Población Rural, este proyecto fue socializado y se espera su implementación en la vigencia 2022.	
		1.6.2 Tres espacios permanentes en los medios de difusión institucional, para la comunicación del impacto de los proyectos estratégicos institucionales	3	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	3	3	3,00	3,00	100%	100%	100%	La Universidad La Gran Colombia difundió sus actividades estratégicas en los canales Teleamiga Internacional, Radioamiga Internacional y en los canales de comunicación digitales y redes sociales, que comprenden la página web y cuentas de Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, Spotify, LinkedIn y tik tok. Fueron más de 60 contenidos visibilizados en estas plataformas y canales propios durante el año 2021.	Al cierre del 2021 no se registra avances representativos en el cumplimiento de esta meta	
INTERNACIONALIZACIÓN (27,55%)	2.1 Incrementar la interacción de la comunidad académica en contextos nacionales e internacionales que permitan consolidar los procesos de internacionalización en la Universidad La Gran Colombia  (29,33%)	2.1.1 El 70% de los programas académicos ofreciendo certificaciones internacionales	70%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	70%	70%	0,00	4,55	0%	4,55%	2,27%		Durante la vigencia 2021 se realizó el seminario internacional como opción de grado en conjunto con la Universidad Sapienza de Roma, con el certificado "Derecho de la Empresa en Crisis", otorgado por la Universidad Sapienza.	
		2.1.2 El 70% de la comunidad universitaria con dominio de competencias globales	70%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	70%	70%	0,00	0,00	0%	0%	0%	Comunidad académica docente de la Facultad de Arquitectura a 2021.	En el 2021 se elaboró la propuesta del curso en competencias globales para ser desarrollado de manera virtual. Este curso está dirigido a la comunidad grancolombiana de manera gratuita y será puesto en marcha a partir de 2022.	
		2.1.3 Siete alianzas con entidades académicas y culturales para el programa de "Internacionalización en casa".	7	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	7	7	5,00	8,00	71,43%	100%	85,71%	1. Alcaldía local de la candelaria 2. Universidad de Burgos, España 3. Universidad del Alba, Chile 4. Università degli Studi Giustino Fortunato, Italia 5. Red Iberods, España y México	1. Campus France 2. Education USA 3. YMCA 4. Grasshopper International 5. Cultural Care AuPair 6. Education First 7. AIESEC 8. IAESTE	
	2.2 Aumentar la internacionalización de los procesos de investigación y creación artística y cultural de la Universidad La Gran Colombia  (38,57%)	2.2.1 El 20% de los proyectos de investigación, desarrollo, innovación y/o creación, desarrollados en cooperación con instituciones internacionales	20%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	20%	20%	100,00	0,00	100%	0%	0%	50%	Fac. Arquitectura 5 Fac. Ciencias de la Educación 1 Fac. Ciencias Económicas y Empresariales 2 Fac. Derecho y Ciencias Políticas y Sociales 4 *48 proyectos de investigación vigencia 2021	Publicación de un libro resultado de trabajo entre el grupo Gerencia de la Tierra de la UGCA y la Universidade Federal Rural de Pernambuco.
		2.2.2 El 5% de estudiantes de posgrado vinculados en actividades de internacionalización de la investigación en alianza con instituciones internacionales	5%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	5%	5%	0,00	0,00	0%	0%	0%	0%		
		2.2.3 70 investigadores internacionales en movilidad entrante vinculados en actividades de investigación, desarrollo, innovación y/o creación e internacionalización del currículo de la Universidad	70	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	49	21	3,00	0,00	6,12%	0%	4,29%	Fac. Arquitectura 1 Fac. Ciencias Económicas y Empresariales 1 Fac. Ingenierías 1	14 investigadores internacionales en actividades de internacionalización del currículo: Maestría en Derecho Público (6), Esp.Derecho Constitucional (1), Fac Ingenierías (3) y Fac derecho (4)	
		2.2.4 30 estudiantes vinculados en actividades de internacionalización de la investigación en alianza con instituciones internacionales	30	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	21	9	20,00	18,00	95,24%	100%	100%	Estudiantes salientes(Programa Delfin): Fac. Arquitectura 8 Fac. Educación 4 Fac. Empresariales 1 Fac. Derecho 7	Se logró la participación de 18 estudiantes en estancias investigativas en el marco del programa Delfin en modalidad saliente	

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá
INTERNACIONALIZACIÓN (27,55%)	2.3 Fomentar la internacionalización, el multilingüismo y la interculturalidad  (16,58%)	2.3.1 El Centro de Lenguas, Internacionalización y Cultura de la Universidad La Gran Colombia, promotor del multilingüismo, la internacionalización y la cultura	100%	La medición se realizará para cada sede y el resultado institucional se hará por promedio (resultado del plan de acción)	100%	100%	14,14	11,28	■ 14,14%	■ 11,28%	■ 12,71%	*Se elaboraron documentos maestros para la obtención de Registros Calificados de los Programas de Formación Académica en Idiomas *4.653 estudiantes matriculados durante el año *40 programas de CLIC ON AIR, 3 publicaciones de CLIC ON PAPER, 3 talleres de preparación de SABER PRO. *342 exámenes de clasificación, 825 homologaciones y 2125 certificados de suficiencia en lengua extranjera.	En conjunto con el CLIC de la UGC Bogotá, se elaboró un cronograma de actividades de promoción del multilingüismo, la internacionalización y la cultura que incluyó las siguientes actividades: -Club de inglés -Club de portugués -Club de francés -Club de español para extranjeros
		2.3.2 El 100% de los planes de estudio tendrán un componente en lengua extranjera que soporte la internacionalización del currículo desde los campos disciplinares	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	0,00	40,91	■ 0%	■ 40,91%	■ 20,45%	Curso Intersemestral de Cualificación Docente "Languages and cultures across the curriculum", participaron 15 profesores. Cada profesor presentó una actividad lista para ser implementada en alguna de sus clases.	
	2.4 Fortalecer la internacionalización curricular de los programas académicos  (0,75%)	2.4.1 El 100% de programas académicos generarán procesos de comparación internacional del currículo teniendo como referentes universidades internacionales acreditadas	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%		ORII: Se ha identificado la Universidad de Chapingo en México y la Universidad Nacional de asunción para realizar análisis comparativos de currículos, se continuará con el análisis.
		2.4.2 El 20% de la colección de bibliografía básica de los programas académicos en una lengua extranjera	20%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	20%	20%	0,00	3,00	■ 0%	■ 3%	■ 1,5%	En el año 2021 se revisaron 108 syllabus de cinco (5) programas, se identificaron 210 referencias bibliográficas en lengua extranjera. La Biblioteca tiene a disposición de la Facultad de Arquitectura 403 fuentes específicas disciplinares en lengua extranjera inglés	
	2.5 Aumentar los procesos de movilidad académica de la comunidad universitaria que generen valor agregado a los programas académicos  (46,6%)	2.5.1 300 estudiantes externos del orden nacional e internacional en los programas de pregrado y posgrado	300	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	210	90	176,00	109,00	■ 83,81%	■ 100%	■ 95%	Fac. Derecho: 0 Fac. Arquitectura: 133 virtuales Fac. Empresariales: 2 virtuales Fac. Educación: 30 virtuales Fac. Ingenierías: 11 virtuales	66 estudiantes nacionales 18 estudiantes extranjeros 2 estudiantes estancia de investigación DELFIN 23 estudiantes participaron en actividades académicas
		2.5.2 750 estudiantes de la Universidad La Gran Colombia, participando en actividades externas del orden nacional e internacional	750	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	525	225	75,00	56,00	■ 14,29%	■ 24,89%	■ 17,47%	Fac. Derecho: 25 virtuales Fac. Arquitectura: 4 virtuales Fac. Empresariales: 13 virtuales Fac. Educación: 33 virtuales Fac. Ingenierías: 0	10 estudiantes de Ing. Geográfica y Ambiental, Contaduría Pública y Economía y Finanzas 10 estudiantes de la Maestría en Dirección de Organizaciones en estancia de práctica a nivel nacional. 17 estudiantes del programa DELFIN a nivel internacional. 19 estudiantes del programa de Derecho participaron en el Seminario Internacional.
		2.5.3 300 profesores externos del orden nacional e internacional participando en diferentes actividades al interior de los programas académicos	300	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	210	90	198,00	76,00	■ 94,29%	■ 84,44%	■ 91,33%	Fac. Derecho: 2 virtuales Fac. Arquitectura: 65 virtuales Fac. Empresariales: 84 virtuales Fac. Educación: 47 virtuales Fac. Ingenierías: 0	42 docentes nacionales participando en actividades académicas. 13 docentes extranjeros como docentes invitados en los programas de Maestría en Derecho Público, Derecho y en la Facultad de Ingeniería. 21 docentes del orden internacional.
		2.5.4 200 profesores de la Universidad La Gran Colombia, participando en contextos externos del orden nacional e internacional	200	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	140	60	22,00	6,00	■ 15,71%	■ 10%	■ 14%	Fac. Derecho: 3 presenciales Fac. Arquitectura: 6 virtuales Fac. Empresariales: 1 presencial nacional Fac. Educación: 11 virtual 1 presencial Fac. Ingenierías: 0	4 participaciones de docentes del programa de Derecho 2 docentes del programa de Gobierno y Relaciones Internacionales y el Centro Internacional de Idiomas participando en Indonesia.
		2.5.5 40 colaboradores administrativos participando en contextos externos del orden nacional e internacional	40	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	28	12	5,00	0,00	■ 17,86%	■ 0%	■ 12,5%	Fac. Arquitectura: 2 virtuales Fac. Educación: 3 virtuales	
	2.6 Establecer programas y proyectos de cooperación internacional para desarrollar actividades encaminadas al fortalecimiento de las funciones sustantivas  (34,03%)	2.6.1 10 proyectos de cooperación internacional que fortalezcan el desarrollo académico y administrativo	10	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	7	3	0,00	1,00	■ 0%	■ 33,33%	■ 10%	Se genera la guía práctica de programas Erasmus + para la consecución de oportunidades y relacionamiento con la comunidad académica de la Unión Europea	Libro "ENTRE SURCOS, SIEMBRAS Y ANDARES: Reflexiones sobre Educación, Comunicación y Experiencias Agroecológicas", resultado del trabajo colaborativo entre el Grupos de Investigación
		2.6.2 Los programas académicos participando activamente en redes nacionales o internacionales de cooperación	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	16,13	100,00	■ 16,13%	■ 100%	■ 58,06%	EcoCiudades está en proceso de constituirse en una red de conocimiento especializado Programas de la Facultad de Ciencias Empresariales participando en 6 redes de cooperación	Red Colombiana para la Internacionalización - RCI Red Colombiana de Posgrados - RCP Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrados - AUIP Red Copernicus (ingeniería) Red de Programas de Ingeniería Ambiental, Ingeniería Sanitaria y Afines - Reddiam de ACOFI Asociación Argentina de Justicia Constitucional RUNDIS Red Universitaria para el Reconocimiento y la Defensa de los Derechos de las Personas con Discapacidad (Derecho) Red de grupos y centros de investigación jurídica y sociojurídica nodo eje cafetero (Derecho)

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá
INVESTIGACIÓN (33,36%)	3.1 Posicionar los grupos de investigación de la Universidad La Gran Colombia en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (61,67%)	3.1.1 Cuatro grupos de investigación en la categoría A del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (Minciencias)	4	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	3	1	1,00	0,00	 33,33%	 0%	 25%	1 grupo en A que obedece a los resultados preliminares publicados el 25 de enero de 2022 y los definitivos en mayo de 2022. Aunque no hace parte de este informe contamos con 6 grupos en categoría C y 2 medidos.	Formulación de los planes de acción de: 8 grupos de investigación con base en los requerimientos de categorización de Grupos de investigación y 34 docentes investigadores. Actualización de los cvlac y del Gruplac, con el fin de participar en la convocatoria de reconocimiento de grupos de Minciencias para el año 2020.
		3.1.2 10 grupos de investigación en la categoría B del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. (Minciencias).	10	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	7	3	4,00	6,00	 57,14%	 100%	 100%	4 grupos en B que obedece a los resultados preliminares publicados el 25 de enero de 2022 y los definitivos en mayo de 2022. Aunque no hace parte de este informe contamos con 6 grupos en categoría C y 2 medidos.	El resultado preliminar de la convocatoria 2021 es de 6 grupos de investigación en categoría B: Gestión Contable, financiera y Tributaria (GECOFIT), Gestión Empresarial, Derecho, estado y ciudadanía, Gerencia de la Tierra, PAIDEIA, Territorio y Arquitectura Sustentable
		3.1.3 10 investigadores senior, 20 asociados y 50 junior en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	10 Sen 20 Aso 50 Jun	UGC Bogotá: 70% UGC Seccional Armenia: 30%	56	24	53,57	75,00	 53,57%	 75%	 60%	De 90 investigadores 30 fueron categorizados así: Junior (19): 4 Arq, 2 Edu, 5 Emp y 8 Der Asociados (8): 3 Arq, 4 Der y 1 Ing. Senior (3): 3 Der. Este número obedece a los resultados preliminares publicados el 25 de enero de 2022.	La Seccional Armenia cuenta con 13 Investigadores reconocidos: Asociados:4 Junior:14
	3.2 Aumentar el impacto científico de las publicaciones derivadas de las actividades de investigación, creación e innovación de la Universidad La Gran Colombia (27,72%)	3.2.1 El 100% de los docentes vinculados a los grupos de investigación con publicaciones en revistas indexadas.	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	38,89	72,00	 38,89%	 72%	 55,44%	De los 90 investigadores sometidos a medición, 35 generaron artículos en revistas especializadas.	De 25 docentes investigadores, solo 18 tuvieron publicaciones en revistas indexadas en los últimos 6 años.
		3.2.2 El 50% de los productos de generación de nuevo conocimiento de los grupos de investigación, con citación en publicaciones indexadas y/o en bases especializadas	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	0,00	0,00	 0%	 0%	 0%	Desarrollo de estrategias para el cumplimiento de este indicador, esto con base en el plan de trabajo implementado para 2021 y 2022. Solamente contamos con citación en artículos (38 artículos con citas sobre un total de 114 productos) entre los cuales se incluyen artículos, libros y capítulos lo cual corresponde al 3,33%	Para el año 2021, aún no se reportan citaciones para libros, sin embargo, se cuentan con 5 citaciones para artículos de los docentes investigadores.
	3.3 Incrementar la participación de los estudiantes y graduados de todos los niveles de formación, en la ruta de investigación formativa de La Universidad La Gran Colombia (24,24%)	3.3.1 Lograr que el 50% de los estudiantes adscritos por facultad a los semilleros de investigación, logren una permanencia mínima de tres semestres en un semillero	50%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	50%	50%	23,25	63,89	 23,25%	 63,89%	 43,57%	De los 456 estudiantes vinculados en semilleros de investigación, 106 cuentan con una permanencia de 3 o más semestres.	Para el año 2021 se tuvieron un total de ciento ocho (108) estudiantes en semilleros de investigación, de los cuales 69 lograron una permanencia mínima de tres (3) semestres
		3.3.2 El 10% de los productos de generación de nuevo conocimiento, desarrollo tecnológico e innovación de los grupos de investigación, en coautoría con estudiantes vinculados a semilleros de investigación	10%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	10%	10%	0,00	33,33	 0%	 33,33%	 16,67%	Desarrollo de estrategias para el cumplimiento de este indicador, esto con base en el plan de trabajo implementado para 2021 y 2022. En este sentido, no se generó ningún producto con coautoría de estudiantes. Durante el 2021 se habilitó la convocatoria permanente Julio César García, en la cual se espera que los estudiantes participen en calidad de auxiliares de los proyectos, y que a su vez, se vea reflejado en los productos publicados en coautoría.	En el año 2021 se publicaron un total de tres (3) artículos resultado de investigación, de los cuales uno (1) fue en coautoría con estudiantes de semilleros de investigación
		3.3.3 El 5% o al menos uno de los estudiantes vinculados anualmente por programa académico a semilleros, preparados para el programa nacional de jóvenes investigadores e innovadores	5%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	5%	5%	0,00	25,00	 0%	 25%	 12,5%	Se presentaron 2 estudiantes de la Facultad de Arquitectura al programa nacional de jóvenes investigadores e innovadores sin ser seleccionados en la convocatoria, de una población de 456 estudiantes vinculados a los semilleros de investigación.	Se obtuvo la selección de dos (2) jóvenes investigadores de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, para desarrollar un proyecto de investigación en conjunto, como resultado de la participación en la Convocatoria 907 de MinCiencias: "Jóvenes Investigadores e Innovadores"
	3.4 Garantizar la apropiación curricular de las actividades y productos de investigación, creación e innovación de la Universidad La Gran Colombia (15,63%)	3.4.1 El 50% de los productos de generación de nuevo conocimiento, desarrollo tecnológico e innovación de los grupos de investigación, apropiados en los escenarios curriculares de los programas de pregrado y posgrado	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	0,00	62,50	 0%	 62,5%	 31,25%	La Dirección de Investigaciones desarrolló el documento preliminar de la Caja de Herramientas para la construcción de cursos electivos: competencias en investigación. Este funcionará como un dispositivo de apoyo para los docentes investigadores y tiene como finalidad garantizar la apropiación curricular de los resultados de investigación, a través de los productos de formación de recurso humano.	Teniendo en cuenta que el 10% de la producción de los últimos 7 años corresponde a 32 productos; para el 2021, se logro la apropiación de 20 artículos en los currículos de las Facultades. Derecho: 5, Ingenierías :12, Arquitectura: 3
		3.4.2 10 cursos electivos por Facultad, derivados de los proyectos de investigación de la Universidad La Gran Colombia	10	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	10	10	0,00	0,00	 0%	 0%	 0%	Los proyectos de Investigación durante el 2021, generaron 3 propuestas de syllabus, que dependen de la finalización de los proyectos, así como del aval de los cuerpos colegiados. Si bien están consolidados, aún no han sido aprobados por las instancias correspondientes.	Se formularon 9 cursos de electivas, así:Derecho: 3, Ingenierías: 2, empresariales:4
	3.5 Garantizar la apropiación social de las actividades y productos de investigación, creación e innovación de la Universidad La Gran Colombia. (37,54%)	3.5.1 El 10% de los proyectos de investigación con participación del sector empresarial	10%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	10%	10%	0,00	4,00	 0%	 4%	 2%	De los 48 proyectos de investigación, ninguno cuenta con la participación del sector empresarial.	Para el 2021 se tuvieron activos un total de veinticinco (25) proyectos activos, de los cuales un (1) proyecto contó con participación del sector empresarial
		3.5.2 El 100% de los grupos de investigación con producción generada en el marco de las redes de conocimiento especializadas	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	46,15	100,00	 46,15%	 100%	 73,08%	De los 13 grupos de investigación 6 cuentan con producción generada en el marco de la red de conocimiento.	Para el año 2021, el 100% de los grupos de investigación cuenta con producción generada de manera colaborativa y en red

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá
PROYECCIÓN (11,15%)	4.1 Fortalecer el programa de retorno al alma mater, que permita afianzar la interacción de los egresados con la Universidad, como miembros activos de la Institución <b>(14,29%)</b>	4.1.1 Siete proyectos con los egresados para la retroalimentación curricular, la inserción laboral, los eventos académicos y la actualización académica.	7	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	7	7	1,00	1,00	■ 14,29%	■ 14,29%	■ 14,29%	Cualificación a egresados 451 participantes 13 grupos focales 4 encuentros de egresados con 482 asistentes Feria laboral con 90 asistentes	Proyecto de transformación digital con graduados: carnetización digital de graduados y difusión de eventos, webinar, educación continua e información de interés Elaboración del Proyecto de viabilidad y actualización del Reglamento de la bolsa de empleo UGC para solicitud de renovación de autorización.
	4.2 Aumentar la participación y contribución de la comunidad universitaria en iniciativas con organizaciones de la sociedad civil que generen soluciones a problemáticas socialmente relevantes <b>(1,47%)</b>	4.2.1 Un proyecto por programa académico, enmarcado en los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU	56	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	34	22	1,00	0,00	2,94%	■ 0%	■ 1,47%	Fac. Arquitectura adelanta tres proyectos enmarcados en los ODS	Se avanzó en 27 proyectos enmarcados en los ODS desde las facultades, en las que participaron 7 programas académicos de pregrado distribuidos de la siguiente manera: 12 proyectos en modalidad aprendizaje y servicio, 12 proyectos de impacto social, y 3 proyectos institucionales de voluntariado.
	4.3 Participar activamente a través de productos, en las redes internacionales de responsabilidad social universitaria <b>(0%)</b>	4.3.1 Implementar un modelo de responsabilidad social universitaria con parámetros internacionales	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Formulación de propuesta RSU multicampus en articulación con Armenia. Participar activamente a través de productos, en las redes internacionales de responsabilidad social universitaria.	Se obtuvo el Premio de Responsabilidad Social Camacol 2021 en la categoría de Mejor Programa de Gestión con la comunidad, por el programa "Prácticas Sociales" y la co-autoría en la investigación Continental URSULA: Estado del arte de la Responsabilidad Social Universitaria (RSU) en América Latina, del cual hicimos parte como UGC Armenia, exaltando que fueron publicadas 3 experiencias exitosas nuestras.
	4.4 Promover la democratización en el acceso a la Educación Superior en la región <b>(25%)</b>	4.4.1 Un programa de recaudación de fondos cofinanciado que promueva la cobertura y el acceso a la educación	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	0,00	100,00	■ 0%	■ 100%	■ 50%	La vicerrectoría de Gestión Financiera esta en proceso de consolidación de la Oficina de Cooperación	La Seccional Armenia cuenta con un programa de becas con la Alcaldía de Armenia, que durante el 2021 permitió beneficiar a 61 estudiantes en el pago de su matrícula
		4.4.2 Un programa que brinde a los estudiantes en condiciones especiales, garantía en sus procesos de aprendizaje	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%		Al cierre del 2021 no se registra avances representativos en el cumplimiento de esta meta
4.5 Visibilizar la Universidad La Gran Colombia en el sector educativo nacional e internacional <b>(15%)</b>	4.5.1 Implementar un sistema de inteligencia competitiva que genere estudios de viabilidad, factibilidad y mercado	1	La medición de este indicador se hará por suma de los logros de cada sede	1	1	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	1. Caracterización demográfica de matrículas 2021 2. Valores de Competencia, Pregrado y Posgrado 2021 3. Viabilidad apertura programas CLIC - estudio de mercado 4. Maestría en Representación Política y Gestión Pública - Estudio de Mercado	Se desarrollaron 27 proyectos enmarcados en los ODS desde las facultades, en las que participaron 7 programas académicos de pregrado distribuidos de la siguiente manera: 12 proyectos en modalidad aprendizaje y servicio, 12 proyectos de impacto social, y 3 proyectos institucionales de voluntariado (todos relacionados en el informe de seguimiento a la Política de Extensión y Proyección Social).	
	4.5.2 La marca Universidad La Gran Colombia reconocida y posicionada en el segmento de la educación superior	100%	La medición de este indicador se hará por suma de los logros de cada sede  *Se debe definir cuales son los grupos de interés que se tendrán en cuenta	100%	100%	30,00	30,00	■ 30%	■ 30%	■ 30%	Nuestra Universidad La Gran Colombia tomó protagonismo en los principales medios de comunicación durante el año 2021, con temas relacionados con la proyección y el plan de expansión de nuestra Casa de Estudios, temas coyunturales en los ámbitos financieros y jurídicos del país y proyectos de conexión social liderados por estudiantes de nuestra Institución con el taller de bicicletas para personas privadas de la libertad en la cárcel distrital. Fueron 21 impactos en los principales medios de comunicación de todo el país entre los que se destacan: La República, W, Caracol Radio, Publimetro, El Tiempo, entre otros. valor de free press \$ 1.325.000.000	El año 2021 fue un periodo de notable visibilidad y reconocimiento por cuenta de los diferentes eventos académicos y sociales, realizados en el marco de la celebración de sus 50 años de creación. Se llevaron a cabo 4 eventos, uno por facultad y un evento social, los cuales contaron con la asistencia y participación de destacadas personalidades de los gobiernos municipal y departamental, y las empresas privadas. Así mismo, fuimos generadores de opinión entre los principales medios de comunicación de la ciudad. En cuanto a comunicación digital, la Universidad tuvo en promedio un incremento del 10% de sus seguidores en redes sociales, Instagram, Facebook, YouTube y LinkedIn y se utilizaron nuevas herramientas para la realización de Webinar y entrevistas.	

Eje estratégico	Objetivo estratégico	Meta Proyecto	Meta PEID 2021-2027	Criterios para la distribución de las metas PEID	UGC Bogotá	UGC Armenia	UGC Bogotá Realizadas 2021	UGC Armenia Realizadas 2021	Avance Meta total PEID 2021 Bogotá	Avance Meta total PEID 2021 Armenia	Avance Total Meta PEID 2021 Bogotá-Armenia	Resultados y avances Bogotá	Resultados y avances Bogotá
SOSTENIBILIDAD Y EXPANSIÓN (26,9%)	5.1 Certificar el Sistema Integrado de Gestión en todas las sedes (20%)	5.1.1 El Sistema Integrado de Gestión Institucional SIGI certificado y renovado.	1	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1	1	20,00	20,00	■ 20%	■ 20%	■ 20%	Alimentación de indicadores documentales y de riesgos, capacitación de 31 colaboradores en AUDITOR INTERNO TRINORMA: ISO 9001, 14001 y 45001, Política de calidad y renovación de la certificación ISO NTC 5906:2012 Conciliación y/o Arbitraje.	Durante la vigencia 2021 se avanzó en la construcción de las caracterizaciones de los procesos, elaboración del análisis DOFA y en la construcción de la Matriz de Necesidades y Expectativas de las Partes Interesadas.
	5.2 Generar los recursos necesarios con criterios de eficiencia y eficacia, para la sostenibilidad, crecimiento y expansión de la Universidad La Gran Colombia (45,79%)	5.2.1 Generar el 1% de los ingresos operacionales por conceptos de ingresos de consultorías, licitaciones y otras fuentes de financiación	1%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	1%	1%	2,8%	1,3%	■ 100%	■ 100%	■ 100%	A cierre de diciembre del 2021 se registraron ingresos operacionales por \$69.644.683.469, lo cual se registro por otras fuentes de financiación la suma de \$1.923.217.605	Al 31/12/2021: se ejecutaron ingresos por \$239.393.974 por otras fuentes de financiación
		5.2.2 El 5% de los ingresos operacionales destinados a proyectos de inversión en infraestructura física y tecnológica	5%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	5%	5%	7,20%	3,6%	■ 100%	■ 72%	■ 86%	En el 2021 se destinaron recursos en infraestructura física y tecnológica de \$4.998.267.110	Al 31/12/2021: se destinaron \$660.831.740 a inversiones en infraestructura física y tecnológica \$ 18.551.522.944
		5.2.3 El 8,5% de los ingresos operacionales destinados al presupuesto de investigación	8,50%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	8,50%	8,50%	0,50%	9,90%	■ 5,88%	■ 100%	■ 52,94%	Para el ejercicio se estableció evaluar la Oficina de Investigaciones y el eje transversal de investigaciones y se destino un valor de \$ 341.306.275	Al 31/12/2021: se destinaron \$1.836.131.227 al presupuesto de investigación
		5.2.4 Ingresos por 250 mil millones de pesos.	250	Se suman los ingresos de cada sede y se comparan contra la meta PEID	210	40	\$ 71.228.403.663	\$ 18.328.126.435	■ 28,49%	■ 7,33%	■ 35,82%	A corte de diciembre 2021 se registraron ingresos de \$71,228,403,663,53	En el 2021 (al 31/12/2021) se ejecutaron \$18.328.126.435 de ingresos totales
		5.2.5 El 20% de los proyectos de las unidades misionales, cofinanciados	20%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	20%	20%	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Actualmente la Vicerrectoría de Gestión Financiera esta iniciando el proyecto de hacer la oficina de cooperación	Al noviembre del 2021 no se registra avances representativos en el cumplimiento de esta meta
		5.2.6 Crear el Sello Editorial de la Universidad La Gran Colombia, orientada a la oferta de servicios editoriales para la gestión de contenidos derivados de la ciencia, la tecnología y la innovación	100%	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100%	100%	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Producción Editorial: 13 títulos finalizados (10 libros y 3 revistas de 40), 19 registros de existencia, 4 títulos en procesos de edición Creación del Sello: diagnóstico proceso editorial, 2 propuestas para la revisión de procedimientos (A. Estructura editorial, B. Protección legal), caracterización de procesos para distribución y comercialización Apoyo: traducción (1 número), Corrección (2 números), acompañamiento para proyectos editoriales (El grafógrafo)	1 Se presentó la marcación XML de Scielo y Redalyc de la revista Sophia del volumen 1 y 2 del 2021 en ambas bases de datos. 2 revista Sophia, Inciso, Contexto y UGCiencia publicadas en modalidad continua en el año 2021 3 Se publicó la revista Inciso hasta el momento con 7 artículos. 4 Todos los DOI de las ediciones publicadas hasta el momento fueron activados en la nube de crossreference 5 Se publicó la revista UGCiencia Vol. 27 Núm. 1 (2021) contando con 7 artículos
	5.3 Consolidar la expansión de la Universidad La Gran Colombia a nivel nacional e internacional, aumentando la participación en el mercado de la educación superior (12,75%)	5.3.1 Tres nuevas sedes a nivel nacional	3	La meta de este proyecto es institucional	3	3	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%		
		5.3.2 20 Centros de innovación y emprendimiento a nivel nacional	20	La meta de este proyecto es institucional	20	20	0,00	0,00	■ 0%	■ 0%	■ 0%	Se avanza en la consolidación del modelo a tener en cuenta en la creación de los centros de innovación y emprendimiento a nivel nacional En Medellín se resalta la elaboración del Convenio con la Universidad de Antioquia – UGC y la presentación a la Alcaldía de Medellín del proyecto para convertir la sede en nodo principal de desarrollo de innovación y tecnología 4RI. En Cumaral se realizó el levantamiento fotográfico con drones a más de 700 hectáreas y adecuación del centro de servicios regional.	
		5.3.3 30 mil estudiantes matriculados	30.000	Se suman los estudiantes de cada sede y se comparan contra la meta PEID	25.200	4.800	8921,00	2555,00	■ 35,4%	■ 53,23%	■ 38,25%	1. Leads 15.401 2. Expostudiantes 2.271 leads 3. Desayuno con 14 rectores 4. Participación y asistencia en 160 eventos y ferias	Durante la vigencia 2021 en promedio se matricularon 2,555 estudiantes a los programas de pregrado, posgrado y educación continua
	5.4 Fortalecer el desarrollo integral del talento humano de la Universidad La Gran Colombia (14,29%)	5.4.1 Siete programas de cualificación para potenciar las competencias de los profesores y administrativos, respondiendo a los cambios en el sector de la educación	7	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	7	7	1,00	1,00	■ 14,29%	■ 14,29%	■ 14,29%	Cualificación del personal administrativo donde se resaltan el Diplomado en Formulación, Evaluación y Gestión de proyectos, Diplomado en innovación y emprendimiento y servicio al cliente. La Dirección de Docencia logró el Plan de Cualificación Docente que contó con 28 iniciativas en líneas de 1) formación pedagógica y didáctica, 2) Desarrollo humano, 3) Innovación educativa e investigación, 4) Apropiación tecnológica y digital, 5) Competencias interculturales y 6) Formación disciplinar. Se logró la certificación de 737 docentes de la Universidad.	Desde el Departamento de Gestión del Talento Humano, se coordina la realización del Plan de Capacitación del Personal Administrativo y desde la Escuela de Pedagogía y Docencia, se coordina lo pertinente a la cualificación del personal docente con 545 participaciones.
	5.5 Generar un adecuado clima institucional en la comunidad gran colombiana que afiance el sentido de pertenencia y la permanencia (41,67%)	5.5.1 Un modelo de Bienestar Universitario que brinde un acompañamiento integral a la comunidad universitaria	100	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	100	100	50,00	50,00	■ 50%	■ 50%	■ 50%	Modelo de Bienestar Institucional aprobado por medio del acuerdo 021 del 28 de julio de 2021	En conjunto con la Sede Bogotá, se formuló la Política de Bienestar Institucional - Acuerdo 005 de 2021 y el Modelo de Bienestar Institucional - Acuerdo 021 de 2021.
		5.5.2 Deserción institucional por debajo del promedio nacional, en dos puntos	10,8	La meta es igual para la UGC Bogotá y la Seccional Armenia	10,8	10,8	14,40%	10,20%	■ -33%	■ 100%		Deserción anual UGC 14,4%, Deserción Nacional 12,8. Dato tomada de SPADIES. Política de Permanencia y Graduación aprobada según Acuerdo 007 del 29-06-21.	Deserción Anual IES 1802 2020-1 10,2% Vs Nacional 12,8%