



UNIVERSIDAD
La Gran Colombia

**MEMORIAS DE LA
CONSTRUCCIÓN Y
ACTUALIZACIÓN DE LAS
POLÍTICAS INSTITUCIONALES**

2021

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

PLENUM 2021

Rafael Antonio Chaves Posada

PRESIDENTE

José Alberto Bernal Calvo

VICEPRESIDENTE

- Álzate de López Mercy
- Arbeláez de Salazar Nelcy
- Avendaño Barreto José Helí
- Ávila Bottía Luis Segundo
- Azuero Isaza Vicente
- Bernal Calvo José Alberto
- Hno. Bolívar Rodríguez José Arcadio
- Cancino Bermúdez Hernán
- Chaves Posada Rafael Antonio
- Corsi Otálora Carlos Eduardo
- Pbro. García Álvarez Juan Guillermo
- García de Sáenz Martha Cecilia
- García Vásquez Carmenza
- Geithner Castrillón John Elkin
- González Chaves Ligia
- Herrera Soto Roberto
- Ledesma López German Darío
- Martínez de Samper Yolanda
- Montoya Barrera Nubia Marlén
- Mosquera Trejos Jorge Eliécer
- Noriega Santos Jorge
- Pava Lasprilla Fernando
- Peña Galvis Aura Felisa
- Quintero Pinilla Jorge Alberto
- Ramírez Gasca Abelardo
- Mons. Rueda Sierra Ismael
- Salas Toro Guillermo
- Salazar Vélez Carlos Ariel
- Toro Buitrago Luzmila
- Valderrama Álvarez Luis Enrique
- Valderrama Andrade Adán

Oswaldo Abril Casas

SECRETARIO

Oscar De Jesús Hernández Virviescas

REVISOR FISCAL

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

CONSILIATURA 2021

Abelardo Ramírez Gasca

PRESIDENTE

Rafael Antonio Cháves Posada

VICEPRESIDENTE

Carmenza García Vásquez

Fernando Pava Lasprilla

Rafael Antonio Cháves Posada

Abelardo Ramírez Gasca

REPRESENTANTES DEL HONORABLE PLENUM

Carlos Fernando Hincapié

REPRESENTANTE DE LOS PROFESORES

Jaime Mejía Ossman

REPRESENTANTE DE LOS EGRESADOS

Jeferson Alexander González

REPRESENTANTE DE LOS ESTUDIANTES

Adriana Ivonne Jiménez Barón

María Patricia Bautista Uribe

REPRESENTANTES DEL CONSEJO ACADÉMICO

Marco Tulio Calderón Peñaloza

RECTOR

Héctor Hugo Tabares Ramírez

SECRETARIO

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA
DIRECTIVOS ACADÉMICOS Y DIRECTIVOS ADMINISTRATIVOS - AÑO 2021

Marco Tulio Calderón Peñaloza
RECTOR

Víctor Manuel Pérez Argüelles
VICERRECTOR DE INNOVACIÓN Y EMPRESARISMO

Mario Camilo Torres Suárez
VICERRECTOR DE DESARROLLO ACADÉMICO

Carlos Mauricio Cárdenas Méndez
VICERRECTOR DE GESTIÓN FINANCIERA

Héctor Hugo Tabares Ramírez
SECRETARIO GENERAL

Jorge Alberto Quintero Pinilla
RECTOR DELEGATARIO SECCIONAL ARMENIA

Bibiana Vélez Medina
VICERRECTORA ACADÉMICA SECCIONAL ARMENIA

Ángela María Narváez Osorio
SECRETARIA GENERAL SECCIONAL ARMENIA

Conrado de Jesús Álvarez Chogó
**DIRECTOR DE ASEGURAMIENTO DE LA
CALIDAD**

Félix Ancízar Ávila Arturo
**COORDINADOR DE ASEGURAMIENTO DE LA
CALIDAD**

Martha Lucía Bahamón Jara
ASESORA EXTERNA

Alexander Pedraza Rojas
DIRECTOR DE COMUNICACIÓN
ESTRATÉGICA Y MARCA

CENTRO DE PENSAMIENTO LA ESPERANZA
“DON PEDRO LAIN ENTRALGO”

Edna Ruth Muñoz Duran
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

Gilma Guerra Herrera
DIRECTORA DE LA OFICINA DE EGRESADOS

Laura Liliana Zarate Aranda
DIRECTORA DE DOCENCIA

Miguel Felipe Alarcón Medina
DIRECTOR DE PLANTA FÍSICA

Orlando Pinzón Chacón
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Alejandra María Aguirre Fajardo
DIRECTOR ACADÉMICO INVESTIGACIONES
SECCIONAL ARMENIA

Fernando Jaime Escobar Botero
JEFE DEPARTAMENTO ADTVO INF. Y
SISTEMAS SECCIONAL ARMENIA

Londoño López Juan Carlos
DIRECTOR DE LA ESCUELA DE PEDAGOGÍA Y
DOCENCIA SECCIONAL ARMENIA

Andrés Alberto Monsalve Roldan
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE BIENESTAR
UNIVERSITARIO

Daniel Rocha Ramírez
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE SISTEMAS
DE INFORMACIÓN

Elizabeth Rojas Vanegas
DIRECTORA DEL CENTRO DE LENGUAS,
INTERNACIONALIZACIÓN Y CULTURA

Gloria Isabel Rodríguez Lozano
DIRECTORA DE INVESTIGACIONES

Marcela Caro Sandoval
DIRECTORA DEL DEPARTAMENTO DE
BIBLIOTECA

Nelson Castaño Velandia
JEFE DE LA OFICINA DE PRODUCCIÓN
VIRTUAL

Carolina Barros Pulido
DIRECTOR ACADÉMICO BIENESTAR
UNIVERSITARIO SECCIONAL ARMENIA

Giraldo Duarte Claudia Marcela
JEFE DEPARTAMENTO ADTVO PLANTA FÍSICA
SECCIONAL ARMENIA

Torres Barrero Maritza
DIRECTOR ACADÉMICO PROYECCIÓN SOCIAL
SECCIONAL ARMENIA

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

DECANOS FACULTADES - AÑO 2021

Ligia González Chaves

DECANA DE LA FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES

Francisco Manuel Beltrán Rapalino

DECANO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA

Martha Cecilia García Álvarez

DECANA DE LA FACULTAD DE INGENIERÍAS

María Gaby Boshell Villamarin

DECANA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

José William Castro Salgado

DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES

Federico Duque Del Río

FACULTAD DE DERECHO SECCIONAL ARMENIA

José Gregorio Vallejo Toro

FACULTAD ARQUITECTURA SECCIONAL ARMENIA

María Angelica Ortiz Salazar

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES SECCIONAL ARMENIA

Ximena Cifuentes Wchima

FACULTAD DE INGENIERÍAS SECCIONAL ARMENIA

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

Profesores, Estudiantes y Egresados
CONSEJOS DE FACULTAD - UGC

UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD - AÑO 2021

Félix Ancizar Ávila Arturo
COORDINADOR DIRECCIÓN DE
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Astrid Johana Salgado Beltrán
PROFESIONAL DIRECCIÓN DE
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Sandra Janett Contreras Carderas
PROFESIONAL DIRECCIÓN DE
ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Iván Enrique Rodríguez Ávila
TÉCNICO DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO
DE LA CALIDAD

Carlos Humberto Carvajal Suárez
PROFESIONAL SISTEMA GESTIÓN DE LA
CALIDAD SECCIONAL ARMENIA

Susana Cifuentes Arias
PROFESIONAL DE AUTOEVALUACIÓN
INSTITUCIONAL SECCIONAL ARMENIA

Gloria Innes Cossio Amézquita
ASISTENTE DE LA VICERRECTORÍA
ACADÉMICA SECCIONAL ARMENIA

Contenido

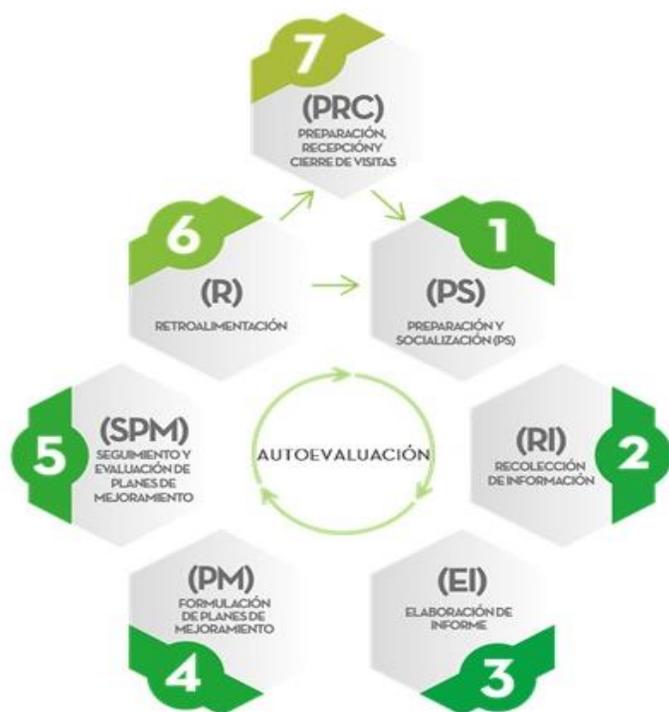
1.	<u>MEMORIAS DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC</u>	9
2.	<u>ETAPAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES</u>	10
2.1.	ETAPA I DISEÑO Y ELABORACIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES PRIMERA PARTE	10
2.2.	ETAPA II DISEÑO Y ELABORACIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES SEGUNDA PARTE	13
2.3.	ETAPA III DISEÑO Y ELABORACIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES TERCERA PARTE	14
2.4.	ETAPA V CORRECCIÓN DE ESTILO, DISEÑO Y ESTANDARIZACIÓN DE PLANTILLA PARA LOS DOCUMENTOS INSTITUCIONALES	15
2.5.	ETAPA VI APROBACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES	17
3.	<u>CONDICIONES INSTITUCIONALES</u>	24
4.	<u>ANEXO</u>	28
4.1.	ANEXO 1. REPOSITORIO “ACTAS DE SOCIALIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES”	28
4.2.	ANEXO 2. REGISTRO DE ASISTENCIA	29
4.3.	ANEXO 3. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE APRECIACIONES	30
4.4.	ANEXO 4. REGISTRO FOTOGRÁFICO	32
4.5.	ANEXO 5. AGENDA SOCIALIZACIÓN-FACULTADES	33
4.6.	ANEXO 6. REPOSITORIO PRESENTACIONES	34
4.7.	ANEXO 7. AGENDA SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES ANTE ÓRGANOS COLEGIADOS	35
4.8.	ANEXO 8. AGENDA SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES	38
4.9.	ANEXO 9. PLANTILLA ELABORACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES	39
4.10.	ANEXO 10. PUBLICACIÓN DE LAS POLÍTICAS EN LA PÁGINA INSTITUCIONAL	40
4.11.	ANEXO 11. PUBLICACIÓN DE LAS POLÍTICAS INSTITUCIONALES	41
4.12.	ANEXO 12. CRONOGRAMA, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES	42
4.13.	ANEXO 13. CRONOGRAMA POLÍTICAS INSTITUCIONALES ANTE CUERPOS COLEGIADOS	46
4.14.	ANEXO 14. REPOSITORIO CONDICIONES INSTITUCIONALES	47

1. Memorias de las políticas institucionales UGC

La Universidad La Gran Colombia liderada por el Rector Dr. Marco Tulio Calderón Peñalosa y el Rector Delegatario Seccional Armenia Dr. Jorge Alberto Quintero Pinilla en conjunto con el Dr. Conrado de Jesús Director de Aseguramiento de la Calidad, deciden en septiembre del 2020 hacer la construcción de las condiciones institucionales en articulación con los procesos de la sede Bogotá y la seccional Armenia, así mismo, se promueve la creación y apropiación de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento continuo, encaminada a dar cumplimiento al objetivo estratégico institucional “Consolidar un sistema de aseguramiento de la calidad académica y administrativa, mediado por procesos de innovación, que permita alcanzar altos estándares nacionales e internacionales.” (PEID Universidad La Gran Colombia, 2021, pág. 15).

En el proceso de apropiación de la cultura de autoevaluación y dando cumplimiento a sus 7 fases (ver Figura 1), se busca la sensibilización del modelo de acreditación, a través del curso de “Sensibilización sobre la importancia de la definición política integral” orientado por el Coordinador del CNA Dr. Fernando Cantor el 10 de noviembre del 2020, el cual tuvo participación de los Vicerrectores, Directivos, Coordinadores, Decanos, Profesores y Administrativos de los procesos institucionales, con un quorum de 15 participantes. En esta sensibilización se logra interiorizar con los procesos la importancia de la transformación continua de la educación a nivel institucional y de programas en plena articulación con los cambios sociales, culturales y ambientales.

Figura 1 Fases de la autoevaluación



Fuente: Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento.

2. Etapas para la construcción de las políticas institucionales

En la creación de las condiciones y de las políticas institucionales, participaron las partes interesadas-actores los cuales se relacionan a continuación, estos son:

- Estudiantes.
- Profesores.
- Directivos.
- Administrativos.
- Aliados empresariales.
- Aliados Académicos invitados.
- Egresados.
- Representantes del Ministerio de Educación Nacional –Universidad del Valle programa Orientación a la acreditación Institucional.

De igual manera, se tuvo el apoyo y liderazgo de la Rectoría, Rectoría Delegataria y la Dirección de Aseguramiento de la Calidad en articulación conjunta con las Vicerrectorías de la sede Bogotá y la Seccional Armenia en los procesos institucionales.

A continuación, se describen las etapas:

- Etapa I Diseño y elaboración de las políticas institucionales primera parte.
- Etapa II Diseño y elaboración de las políticas institucionales segunda parte.
- Etapa III Diseño y elaboración de las políticas institucionales tercera parte.
- Etapa V Corrección de estilo, diseño y estandarización de plantilla para los documentos institucionales
- Etapa VI Aprobación y publicación de las políticas institucionales.

2.1. Etapa I Diseño y elaboración de las políticas institucionales primera parte

En la primera etapa, en conjunto con la sede Bogotá y la seccional Armenia se diseñó y elaboró el avance de las políticas institucionales, estas políticas fueron elaboradas entre septiembre -diciembre de 2020, en diferentes espacios presenciales y virtuales.

El 16 de diciembre del 2020, se realizó la socialización a los procesos institucionales y a las partes interesadas-actores, bajo la orientación de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad y en cumplimiento al Decreto 1330 del 2019 emitido por el Ministerio de Educación Nacional de Colombia, presentando cada avance de las políticas relacionadas (Tabla 1).

Así mismo, se realizó la socialización de los avances de las políticas:

- Avances Política de presupuesto
- Avances Política de desarrollo Curricular
- Avances Política de gestión institucional y bienestar
- Política de las tecnologías de la información y las comunicaciones

Durante esta socialización se realizó un registro de evidencias que están relacionados en los siguientes Anexos:

- Anexo 1. Repositorio “Actas de socialización de políticas institucionales”, el acta de la reunión es la No.1086 - Presentación de políticas ante las partes interesadas.
- Anexo 2. Registro de asistencia
- Anexo 3. Instrumento de recolección de apreciaciones
- Anexo 4. Registro fotográfico
- Anexo 6. Repositorio presentaciones

En consonancia con generar evidencia de participación se suministró el formulario de recolección de apreciaciones de los jueces expertos, órganos colegiados y la comunidad académica, estas apreciaciones se tuvieron en cuenta para fortalecer cada política socializada (ver Anexo 3). Anexo 3. Instrumento de recolección de apreciaciones

Tabla 1 Socialización avance de las Políticas Institucionales 16 de diciembre de 2020

No.	Política	Responsable
1	Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión Institucional	Dr. Conrrado Álvarez/Equipo SIGI
2	Política Institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento	Dr. Conrrado Álvarez/Gloria
3	Política Institucional de gestión del talento humano	Dr. Orlando Pinzón Chacón
4	Política de bienestar institucional	Dr. Andrés Monsalve Dra. Carolina Barros Pulido
5	Política institucional de comunicación estratégica y marca	Dr. Alexander Pedraza
6	Política de gestión de la Infraestructura física	Arq. Rodrigo Flórez Dra. Claudia Marcela Giraldo
7	Política de gestión de la Infraestructura de tecnologías de la información y comunicaciones	Ing. Daniel Rocha Ing. Fernando Jaime Escobar Botero
8	Política institucional de egresados - UGC por siempre	Dra. Maritza Torres Barrero Dra. Gilma Guerra

No.	Política	Responsable
9	Política de investigación, desarrollo tecnológico, innovación, creación artística y cultural de la Universidad La Gran Colombia	Dra. Beatriz Helena Robayo Castro
10	Política de Extensión y proyección social	Dra. Maritza Torres Barrero
11	Política de internacionalización	Dra. María Angelica Lesmes Dr. Sebastián Valencia Palacio
12	Política del Sistema Docente Grancolombiano	Dra. Andrea Romero
13	Política institucional de permanencia y graduación soy y seré UGC	Dr. Carlos Augusto Cepeda
14	Política de gestión y producción de ambientes virtuales de aprendizaje	Ing. Nelson Castaño Dr. Víctor Manuel Pérez Arguelles
15	Política institucional de Multibilingüismo	Dra. Elizabeth Rojas Vanegas Dr. Sebastián Valencia Palacios

Fuente Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Seguido del proceso anterior se realizó un análisis del estado de las políticas, en su estructura, fundamentación teórica y técnica, entre otros, que dan cumplimiento a las exigencias del Decreto 1330 del 2019, Resolución 15224 del 24 de agosto del 2020 y a funciones propias del proceso. Donde se toma la decisión de iniciar esta etapa con las siguientes políticas:

- Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión institucional.
- Política de bienestar institucional.
- Política de gestión y producción de ambientes virtuales de aprendizaje.
- Política institucional de egresados - UGC por siempre.
- Política institucional de gestión del talento humano.
- Política institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento.
- Política institucional de multilingüismo.
- Política institucional extensión y proyección social.

Una vez socializada y ajustadas las políticas en febrero del 2021 se inicia la sensibilización de las políticas institucionales ante los órganos colegiados de las facultades sede Bogotá y seccional Armenia de la Universidad La Gran Colombia. En el

Anexo 7 se puede observar la agenda, enlace de la reunión, grabación del evento, número del acta y participantes.

Por consiguiente, se envían mediante un correo electrónico las recomendaciones realizadas por los integrantes de los órganos colegiados registradas en el formulario de recolección de apreciaciones (ver Anexo 3, Figura 7) a los líderes de los procesos de cada política institucional.

Las recomendaciones consolidadas en la matriz “Socialización políticas institucionales - Instrumento de recolección de apreciaciones” (ver Anexo 3, Figura 8). Se realizan los ajustes correspondientes en cada política y se ponen en consideración al Consejo Académico donde fueron presentadas un total de ocho (8) políticas, acto seguido se envían la Honorable Consiliatura y fueron aprobadas según Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021.

2.2. Etapa II Diseño y elaboración de las políticas institucionales segunda parte

Esta etapa se llevó a cabo durante el periodo del 1 de marzo al 25 de abril del 2021, de acuerdo con el cronograma enviado por la Dirección de Aseguramiento de la Calidad (ver Anexo 12 y Figura 18).

Con base en el cronograma se trabajó con los líderes de las políticas relacionadas a continuación y el equipo de Aseguramiento de la Calidad:

1. Política Gestión Infraestructura Física
2. Política de Seguridad de la Información
3. Política de la Gestión de la Infraestructura Tecnologías de Información Comunicaciones
4. Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural
5. Política Comunicación Estrategica y Marca
6. Política de Internacionalización
7. Política Permanencia y Graduación

Mediante encuentros virtuales, se logró realizar estas políticas las cuales fueron socializadas con cada uno de los cuerpos colegiados de las facultades de la Universidad. Se tuvieron en cuenta las apreciaciones de cada uno de ellos, posteriormente se realizaron los ajustes consolidados en instrumento de recolección de apreciaciones (ver Anexo 3, Figura 8).

Se realizan los ajustes correspondientes en cada política y se entregan en consideración ante el Consejo Académico las siguientes políticas:

1. Política Gestión Infraestructura Física
2. Política de Seguridad de la Información
3. Política de la Gestión de la Infraestructura Tecnologías de Información Comunicaciones
4. Política de Internacionalización

Las políticas Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural y Política Comunicación Estratégica y Marca, el Consejo Académico indica realizar ajustes para que sea llevadas ante la Honorable consiliatura. En cuanto a la Política Permanencia y Graduación se presentara en el proximo consejo academico a solicitud de la Vicerrectoria de Innovacion y Empresarismo.

El anterior proceso se aprueba mediante Acuerdo 007 del 28 de 2021 por la Honorable Consiliatura.

2.3. Etapa III Diseño y elaboración de las políticas institucionales tercera parte

En esta última etapa se realizó la construcción de los siguientes Sistemas y Modelos Institucionales con la participación de los líderes.

- Modelo Bienestar Institucional
- Sistema Docente Grancolombiano
- Sistema de Gestión Curricular

Durante reuniones virtuales, estas políticas fueron socializadas con cada uno de los órganos colegiados de las facultades de la Universidad La Gran Colombia. Se tuvo en cuenta las apreciaciones de cada uno de ellos, posteriormente se realizaron dichos ajustes consolidados en instrumento de recolección de apreciaciones (ver Anexo 3, Figura 8Figura 8 Socializaciones políticas institucionales - Instrumento de recolección de apreciaciones.

Estos encuentros virtuales fueron organizados mediante un cronograma el cual fue socializado por correo electrónico el 1 de junio del 2021 a los líderes de cada condición con el fin de cumplir con la actividad y la fecha de cierre (ver Anexo 12 y Figura 18).

Se realizan los ajustes correspondientes en cada política y para aprobación ante el Consejo Académico el 28 de julio de 2021. Teniendo en cuenta los siguientes acuerdos:

- Modelo Bienestar Institucional: Según Acuerdo 021 del del 28 de julio de 2021
- Sistema de Gestión Curricular: según Acuerdo 022 del 28 de julio de 2021
- Sistema Docente Grancolombiano: Según Acuerdo 023 del 28 de julio de 2021

2.4. Etapa V Corrección de estilo, diseño y estandarización de plantilla para los documentos institucionales

En esta etapa se realizó la retroalimentación entre la Rectoría y la Dirección de Aseguramiento de la Calidad de las políticas institucionales que se encuentran terminadas. Desde la Rectoría se solicitó el apoyo al Director del programa Comunicación Social y Periodismo el Doctor Ricardo Bisbal para hacer la corrección de estilo en cada una de ellas.

El 25 de junio del 2021 se hace la retroalimentación con los líderes de los procesos sobre las recomendaciones dadas por la Rectoría en las Políticas Institucionales, en esta reunión se informa a los procesos que deben entregar las Políticas con estas recomendaciones, de acuerdo con el plan de trabajo que se socializó mediante correo electrónico (Ver Anexo 8). A continuación, se relacionan el plan de trabajo:

Tabla 2 Revisión de correcciones de las políticas institucionales 28 de junio de 2021

No	Nombre documento	Fecha encuentro	Hora inicio	Hora final	Link
1	Política Institucional de Permanencia y Graduación	28/06/2021	9:00:00 a. m.	9:40:00 a. m.	https://meet.google.com/fsg-gmku-fdp
2	Política de Internacionalización		9:45:00 a. m.	10:25:00 a. m.	
3	Sistema Docente Gran Colombiano		10:30:00 a. m.	11:10:00 a. m.	
4	Modelo de Bienestar Universitario		11:15:00 a. m.	11:55:00 a. m.	

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Tabla 3 Revisión de correcciones de las políticas institucionales 29 de junio

No	Nombre documento	Fecha encuentro	Hora inicio	Hora final	Link
1	<ul style="list-style-type: none"> Política de Gestión de la Infraestructura Física Política de Seguridad de la Información Política de Gestión de la Infraestructura Tecnológicas de Información Comunicaciones 	29/06/2021	9:00:00 a. m.	9:40:00 a. m.	https://meet.google.com/qyz-iznn-fyz
2	Política Institucional de Egresados - UGC Por Siempre		9:45:00 a. m.	10:25:00 a. m.	
3	Política Institucional de Multilingüismo		10:30:00 a. m.	11:10:00 a. m.	
4	Política de Gestión y Producción de Ambientes Virtuales de Aprendizaje		11:15:00 a. m.	11:55:00 a. m.	

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Tabla 4 Revisión de correcciones de las políticas institucionales 30 de junio

No	Nombre documento	Fecha encuentro	Hora inicio	Hora final	Link
1	Política Institucional de Comunicación Estratégica y Marca	30/06/2021	9:00:00 a. m.	9:40:00 a. m.	https://meet.google.com/jno-fniy-kie
2	Política de Bienestar Institucional		9:45:00 a. m.	10:25:00 a. m.	
3	Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación		10:30:00 a. m.	11:10:00 a. m.	
4	Política Institucional Extensión y Proyección Social		11:15:00 a. m.	11:55:00 a. m.	

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Tabla 5 Revisión de correcciones de las políticas institucionales 1 de julio

No	Nombre documento	Fecha encuentro	Hora inicio	Hora final	Link
1	Política Aseguramiento de la Calidad y Sistema Integrado de Gestión Institucional	1/07/2021	9:00:00 a. m.	9:40:00 a. m.	https://meet.google.com/rge-tcqi-nsa

No	Nombre documento	Fecha encuentro	Hora inicio	Hora final	Link
	<ul style="list-style-type: none"> Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento 				
2	Política Institucional de Gestión del Talento Humano		9:45:00 a. m.	10:25:00 a. m.	

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Una vez realizadas las recomendaciones del primer lector Doctor Ricardo Bisbal en las políticas institucionales, las cuales son revisadas y ajustadas por los líderes y su equipo.

Dichas políticas son enviadas a un segundo lector correspondiente a la Facultad de Ciencias de la Educación Alexandra Patricia Cantillo Barrero, Alonso Malpica Capacho, Juan José Burgos y Sandra Milena Pulido Cuervo.

Paralelo a esta revisión, se diseña la plantilla que deben llevar todas políticas institucionales (ver Anexo 9), la cual fue trabajado en conjunto con el equipo de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad y Deixa Moreno Castro de la Dirección de Investigación de la Universidad.

2.5. Etapa VI Aprobación y publicación de las políticas institucionales

Durante esta etapa preliminar se pasaron a la Dirección de Comunicación Estratégica y Marca en formato (Portable Document Format) PDF las siguientes políticas institucionales aprobadas por la Rectoría y la Honorable Consiliatura, con el fin de realizar la publicación, sensibilización a todas las partes interesadas se pueden consultar en la página web institucional en el micrositio Políticas Institucionales sede principal Bogotá y seccional Armenia:

Tabla 6. Enlace de publicaciones documentos institucional Universidad la Gran Colombia

No	DESCRIPCIÓN	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SEDE PRINCIPAL -BOGOTÁ	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SECCIONAL - ARMENIA
1	Enlace Documentos institucionales Universidad La Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Documentos Institucionales Sede principal. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/nosotros/documentos-institucionales >	Universidad La Gran Colombia. Documentos Institucionales. Seccional Armenia. Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/index.php/documentos-institucionales >
2	Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de la Universidad la Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de L Universidad La Gran Colombia. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/acuerdos/acuerdo-005-27-de-abril-de-2021-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de L Universidad La Gran Colombia Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/Acuerdo-005-Politicas.pdf >
3	Acuerdo 007 del 27 de abril de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de la Universidad la Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo 007 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de la Universidad la Gran Colombia. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/acuerdos/acuerdo-007-HC-politicas-institucionales.pdf >	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo 007 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueban las políticas institucionales de la Universidad la Gran Colombia Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politicas-Intitucionales-UGC---Acuerdo-007-de-2021.pdf >
4	Acuerdo N°. 021 28 de julio de 2021 Por el cual se aprueba el modelo de bienestar institucional de la Universidad La Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba el MODELO DE BIENESTAR INSTITUCIONAL I de la Universidad la Gran Colombia. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/modelo-de-bienestar-institucional.pdf >	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba el MODELO DE BIENESTAR INSTITUCIONAL I de la Universidad la Gran Colombia Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Acuerdo-No.-021-Modelo-de-Bienestar-Institucional.pdf >
5	Acuerdo N°. 022 28 de julio de 2021 Por el cual se aprueba el sistema de gestión curricular de la Universidad La Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba el SISTEMA DE GESTIÓN CURRICULAR de la Universidad la Gran Colombia. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/sistemas-de-gestion-curricular.pdf >	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba el SISTEMA DE GESTIÓN CURRICULAR de la Universidad la Gran Colombia Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Acuerdo-No.-022-Sistema-de-Gestin-Curricular.pdf >

No	DESCRIPCIÓN	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SEDE PRINCIPAL -BOGOTÁ	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SECCIONAL - ARMENIA
6	Acuerdo N°. 023 28 de Julio de 2021 Por el cual se aprueba el sistema docente grancolombiano de la Universidad La Gran Colombia	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba SISTEMA DOCENTE GRANCOLOMBIANO de la Universidad La Gran Colombia. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/sistema-docente-grancolombiano.pdf >	Universidad La Gran Colombia. Acuerdo N° 021 del 28 de Julio de 2021 por el cual se aprueba SISTEMA DOCENTE GRANCOLOMBIANO de la Universidad La Gran Colombia Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Acuerdo-No.-023---Sistema-Docente-Grancolombiano.pdf >
7	Política Aseguramiento de la Calidad y Sistema Integrado de Gestión Institucional.	Universidad la Gran Colombia. Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión institucional. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/aseguramiento-de-la-calidad-y-sistema-integrado-de-gestion-institucional-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión institucional Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/aseguramiento-de-la-calidad-y-sistema-integrado-de-gestion-institucional-u-la-gran-colombia.pdf >
8	Política de Bienestar Institucional	Universidad la Gran Colombia. Política de bienestar institucional. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/bienestar-institucional-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política de bienestar institucional Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/7.-Poltica-de-Bienestar-Institucional-VR-Final-09.07.2021.pdf >
9	Política de Gestión y Producción de Ambientes Virtuales de Aprendizaje	Universidad la Gran Colombia. Política de gestión y producción de ambientes virtuales de aprendizaje. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/gestion-y-produccion-de-ambientes-virtuales-de-aprendizaje-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política de gestión y producción de ambientes virtuales de aprendizaje Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/gestion-y-produccion-de-ambientes-virtuales-de-aprendizaje-u-la-gran-colombia.pdf >
10	Política Institucional de Egresados - UGC por Siempre	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de egresados - UGC por siempre. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/egresados-ugc-por-siempre-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de egresados - UGC por siempre Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/egresados-ugc-por-siempre-u-la-gran-colombia.pdf >

No	DESCRIPCIÓN	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SEDE PRINCIPAL -BOGOTÁ	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SECCIONAL - ARMENIA
		institucionales/egresados-ugc-por-siempre-u-la-gran-colombia.pdf >	
11	Política Institucional de Gestión del Talento Humano	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de gestión del talento humano. Disponible en: https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/gestion-del-talento-humano-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de gestión del talento humano. Seccional Armenia Disponible en: https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/gestion-del-talento-humano-u-la-gran-colombia.pdf
12	Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento. Disponible en https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/cultura-de-autoevaluacion-autorregulacion-y-mejoramiento-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento. Seccional Armenia Disponible en: https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/cultura-de-autoevaluacion-autorregulacion-y-mejoramiento-u-la-gran-colombia.pdf
13	Política Institucional de Multilingüismo.	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de multilingüismo. Disponible en https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/multibilisguismo-languages-and-cultures-across-the-curriculum-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política institucional de multilingüismo. Seccional Armenia Disponible en https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/multibilisguismo-languages-and-cultures-across-the-curriculum-u-la-gran-colombia.pdf
14	Política Institucional Extensión y Proyección Social.	Universidad la Gran Colombia. Política institucional extensión y proyección social. Disponible en https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/extension-y-proyeccion-social-u-la-gran-colombia.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política institucional extensión y proyección social. Seccional Armenia Disponible en: https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/extension-y-proyeccion-social-u-la-gran-colombia.pdf

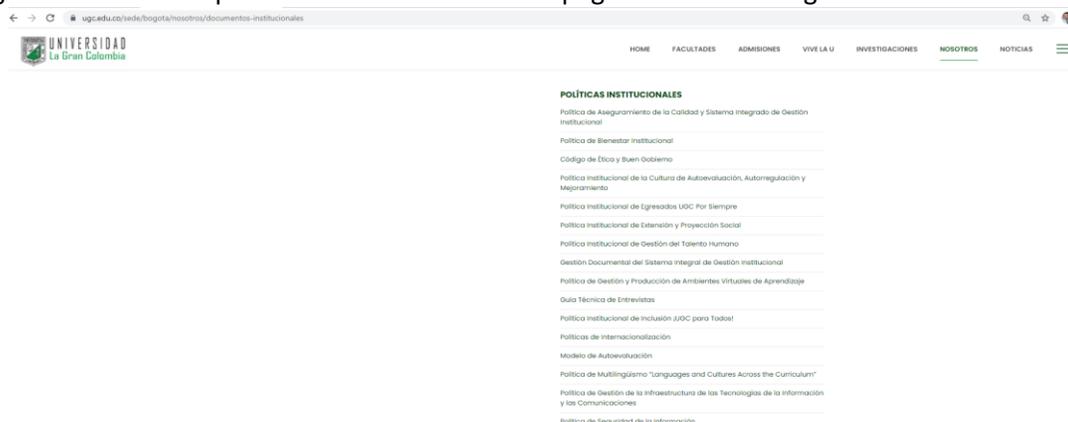
No	DESCRIPCIÓN	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SEDE PRINCIPAL -BOGOTÁ	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SECCIONAL - ARMENIA
15	Política Gestión Infraestructura Física	Universidad la Gran Colombia. Política Gestión Infraestructura Física. Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/gestion-infraestructura-fisica.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política Gestión Infraestructura Física. Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politica-Institucional-de-Gestin-de-la-Infraestructura-Fsica---Acuerdo-007-de-2021.pdf >
16	Política de Seguridad de la Información	Universidad la Gran Colombia. Política de Seguridad de la Información. Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/seguridad-de-la-informacion.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política de Seguridad de la Información. Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politica-Institucional-de-Gestin-de-la-Seguridad-de-la-Infomacin---Acuerdo-007-de-2021.pdf >
17	Política de la Gestión de la Infraestructura Tecnología de información Comunicaciones	Universidad la Gran Colombia. Política de la Gestión de la Infraestructura Tecnología de información Comunicaciones. Disponible en < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/gestion-de-la-infraestructura-tecnologias-de-informacion-comunicaciones.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política de la Gestión de la Infraestructura Tecnología de información Comunicaciones. Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politica-de-Gestin-de-la-Infraestructura-de-las-Tecnologas-de-la-Infomacin-y-las-Comunicaciones---Acuerdo-007-de-202.pdf >
18	Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural	Universidad la Gran Colombia. Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural. Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/investigacion-desarrollo-tecnologico-innovacion-y-creacion-artistica-y-cultural.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política de Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación Artística y Cultural. Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/universidad/Documentos/Politica-de-Investigacion-Desarrollo-Tecnologico-Innovacion-y-Creacion-Artistica-y-Cultural---Acuerdo-007-de-2021.pdf >
19	Política Comunicación Estratégica y Marca	Universidad la Gran Colombia. Política Comunicación Estratégica y Marca. Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/permanencia-y-graduacion.pdf >	Universidad la Gran Colombia. Política Comunicación Estratégica y Marca. Seccional Armenia Disponible en: < https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politica-Institucional-de-Comunicacion-Estrategica-y-Marca---Acuerdo-007-de-2021.pdf >
20	Política de Internacionalización	Universidad la Gran Colombia. Política de Internacionalización. Disponible en:	Universidad la Gran Colombia. Política de Internacionalización. Seccional Armenia Disponible en:

No	DESCRIPCIÓN	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SEDE PRINCIPAL -BOGOTÁ	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA SECCIONAL - ARMENIA
		https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/internacionalizacion-u-la-gran-colombia.pdf	https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Politica-Institucional-de-Internacionalizacion---Acuerdo-007-de-2021.pdf
21	Política Permanencia y Graduación	Universidad la Gran Colombia. Política Permanencia y Graduación. Disponible en https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/politicas-institucionales/permanencia-y-graduacion.pdf	Universidad la Gran Colombia. Política Permanencia y Graduación. Seccional Armenia Disponible en: https://www.ugc.edu.co/universidad/Documentos/Politica-Institucional-de-Permanencia-y-Graduacion-Soy-y-Ser-UGC---Acuerdo-007-de-2021.pdf

Fuente tomada de la página web www.ugc.edu.co

A continuación, se puede observar dichas políticas publicadas en las páginas institucionales de la Universidad La Gran Colombia sede Bogotá y seccional Armenia, para consultarlas puede ver paso a paso en el Anexo 10.

Figura 2 Publicación políticas institucionales en la página WEB sede Bogotá



Fuente tomada de la página web www.ugc.edu.co

Figura 3 Publicación políticas institucionales en la página WEB seccional Armenia



Fuente tomada de la página web www.ugc.edu.co

Así mismo, mediante un correo electrónico se envía a los líderes de las políticas institucionales informando que estas fueron aprobadas por la Honorable Consiliatura y su respectiva publicación en el micrositio web políticas institucionales.

Los siguientes documentos institucionales de aprobación de las políticas institucionales están consagrados en el Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021¹ y el Acuerdo 007 del 28 de julio de 2021² por la Honorable Consiliatura.

3. Condiciones Institucionales

Para el primer semestre del 2021, se inicia la creación y actualización de las 6 condiciones, 15 Políticas Institucionales y 3 Documentos Marcos Institucionales que responde al proceso académico-administrativo que dan respuesta a las exigencias del decreto 1330 de 2019 emitido por el Ministerio de Educación Nacional - MEN.

Durante el primer semestre del 2021, se implementan actividades que involucran a la comunidad académica en la creación y renovación de las condiciones institucionales distribuidas de la siguiente manera:

1. Condición 1. Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes y profesores
2. Condición 2. Estructura administrativa y académica
3. Condición 3. Cultura de autoevaluación
4. Condición 4. Programa de egresados
5. Condición 5. Modelo de Bienestar
6. Condición 6. Recursos suficientes para garantizar el cumplimiento de las metas

Se realiza una programación semanal de encuentros virtuales en la construcción de cada una de las condiciones institucionales en la sede de Bogotá y la seccional Armenia, donde se construye, propone y articula las evidencias en la construcción de cada una de ellas.

Como resultado de la construcción de las condiciones institucionales se logra ejecutar diferentes espacios con una participación activa, propositiva, consensuada, argumentativa y democrática en cada uno de ellos, lo que permite un contexto general y específico al momento de la construcción de los documentos, interactuando de manera virtual con las mesas de trabajo donde se realizaron las revisiones y observaciones

¹ Enlace del Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021, sede Bogotá

<https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/acuerdos/acuerdo-005-27-de-abril-de-2021-u-la-gran-colombia.pdf>

Enlace del Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021, seccional Armenia

<https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/Acuerdo-005-Políticas.pdf>

² Enlace del Acuerdo 007 del 28 de julio de 2021 Enlace del Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021, sede Bogotá

<https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/documentos/universidad/acuerdos/acuerdo-007-HC-políticas-institucionales.pdf>

Enlace del Acuerdo 007 del 28 de julio de 2021 Enlace del Acuerdo 005 del 27 de abril de 2021, seccional Armenia

<https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/images/universidad/Documentos/Políticas-Intitucionales-UGC---Acuerdo-007-de-2021.pdf>

pertinentes (ver Tabla 7 y Fuente Tabla 8), en este ejercicio se utilizaron las plataformas virtuales Microsoft Teams, Meet y Zoom.

La participación de los integrantes de los equipos conformados fue efectiva a la luz del desarrollo documental, estadístico e informes y apreciación, una vez consolidado el documento por la Universidad La Gran Colombia se procede a la revisión de estilo y redacción para su radicación ante el Ministerio de Educación Nacional MEN.

Tabla 7 Organización de grupos Sede Bogotá para la elaboración de las condiciones institucionales.

Condición de calidad		Equipo de construcción de documento
Condición 1. Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes y profesores	a. Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes	Líder: Alejandra Alvarado Oswaldo Abril Casas John Jardier Murillo Sánchez
	b. Mecanismos de selección y evaluación de profesores	Líder: Laura Liliana Zarate Aranda Claudia Yubell Baragan Rodríguez Oswaldo Abril Casas John Jardier Murillo Sánchez Scarlet Julieth Barrero Palacio Francly Yolima Peña Romero Yaneth Cárdenas
Condición 2. Estructura administrativa y académica		Líder: Mario Camilo Torres Héctor Hugo Tabares Ramírez Orlando Pinzón Chacón Judy Noritza Marín Salazar Scarlet Julieth Barrero Palacio Clara Inés Ariza Castillo Cecilia Murillo Sánchez
Condición 3. Cultura de autoevaluación		Líder: Conrado de Jesús Álvarez Chogó Félix Ancizar Ávila Arturo Iván Enrique Rodríguez Ávila Susana Cifuentes Arias Gloria Inés
Condición 4. Programa de egresados		Líder: Gilma Guerra Herrera Liliana Roció Galeano Jaime Laura Stephania Gutiérrez
Condición 5. Modelo de Bienestar		Líder: Andrés Alberto Monsalve Roldán Patricia Rojas Sánchez
Condición 6. Recursos suficientes para garantizar el cumplimiento de las metas		Líder: Edna Ruth Muñoz Duran Leonardo Bermúdez Balsero Arturo Cifuentes Rosa Cabiativa

Fuente de elaboración propia UGC.

Tabla 8 Organización de grupos Seccional Armenia para la elaboración de las condiciones institucionales.

Condición de calidad		Equipo de construcción de documento
Condición 1: Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes y profesores	Sección 1: Mecanismos de selección y evaluación de Estudiantes	Responsable: Ángela María Narváez Osorio Colaboradores: Carlos Darío Peláez López Carolina Barros Pulido Juan Carlos Londoño López Daniel Ávila Jiménez Juan Carlos García Ramírez Fernando Jaime Escobar Botero
	Sección 2: Mecanismos de selección y evaluación de profesores	Responsables: Alexandra Hurtado Muñoz Juan Carlos Londoño López Colaboradores: Gloria Cristina Vélez Sánchez Susana Cifuentes Arias Juan Carlos García Ramírez
Condición 2: Estructura administrativa y académica		Responsable: Ángela María Narváez Osorio Colaboradores: Daniel Ávila Jiménez Gloria Inés Amézquita Carlos Humberto Carvajal Suárez Juan Carlos Londoño López Carolina Barros Pulido Beatriz Helena Montoya Naranjo Gloria Cristina Vélez Sánchez Diana Marcela Duque Arbeláez Alejandra María Aguirre Fajardo Juan Carlos García Ramírez Fernando Jaime Escobar Botero Alexandra Hurtado Muñoz
Condición 3: Cultura de la autoevaluación		Responsable: Gloria Inés Amézquita Colaboradores: Daniel Ávila Jiménez Susana Cifuentes Arias Carlos Humberto Carvajal Suárez
Condición 4: Programa de egresados		Responsable: Maritza Torres Barrero Colaboradores: Andrea Galeano Hurtado

Condición de calidad	Equipo de construcción de documento
Condición 5: Modelo de bienestar	Responsable: Carolina Barros Pulido Colaboradores: Jairo Andrés Cardona Lindo Beatriz Helena Montoya Naranjo Alexandra Hurtado Muñoz Maritza Torres Barrero Juan Carlos Londoño López Juan Carlos García Ramírez Fernando Jaime Escobar Botero Gloria Inés Amézquita Susana Cifuentes Arias Carlos Humberto Carvajal Suárez Gloria Cristina Vélez Sánchez Claudia Marcela Giraldo Duarte
Condición 6: Recursos suficientes para garantizar el cumplimiento de las metas	Responsable: Diana Marcela Duque Arbeláez Colaboradores: Daniel Ávila Jiménez Gloria Cristina Vélez Sánchez Alexandra Hurtado Muñoz Claudia Marcela Giraldo Duarte Fernando Jaime Escobar Botero Juan Carlos Londoño López Ángela María Narváez Osorio Alejandra María Aguirre Fajardo Carolina Barros Pulido María Cristina Uribe Carvajal

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Estas mesas de trabajo fueron guiadas por la Dirección de Aseguramiento de la Calidad con el doctor Conrado de Jesús Álvarez y la Asesora Externa Martha Lucia Bahamón las cuales aún se encuentran en elaboración.

El 21 de julio del 2021 la Dirección de Aseguramiento de la Calidad envía por correo electrónico la solicitud a la Rectoría para la aprobación ante el Consejo Académico de las condiciones institucionales.

Durante todo el ejercicio de creación y actualización de las condiciones institucionales se realizó un repositorio donde están distribuidas por cada condición (ver Anexo 14).

4. Anexo

4.1. Anexo 1. Repositorio “Actas de socialización de políticas institucionales”

En este repositorio se encuentran todas las actas registradas en KAWAK, durante el ejercicio de la socialización de los resultados de la elaboración de las políticas institucionales.

Figura 4 Repositorio de actas³

Nombre ↑	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
 Acta 1177 Sensibilización políticas - Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	36 kB
 ACTA 1260 SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS SEGUNDA FASE 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	32 kB
 ACTA 1265 DE SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES - FACULTAD DE ARQUITECTURA.pdf 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	1,8 MB
 ACTA 1266 SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC - FACULTADES DE SECCIONAL ARMENIA.pdf 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	1,7 MB
 ACTA 1267 DE SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES - FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN.pdf 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	1,8 MB
 ACTA 1268 SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC - DIRECTIVAS ARMENIA.pdf 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	1,4 MB
 ACTA 1269 DE SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES - FACULTAD DE INGENIERIAS.pdf 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	1,8 MB
 Acta 1272 AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC.pdf 	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	25 jun 2021 SANDRA JANETT ...	41 kB
 Acta 1336 AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC.pdf 	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	25 jun 2021 SANDRA JANETT ...	44 kB
 Acta 1341 AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC.pdf 	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	25 jun 2021 SANDRA JANETT ...	39 kB
 Acta_1086_PRESENTACIÓN PROYECTO POLÍTICAS INSTITUCIONALES EN CUMPLIMIENTO A LAS EXIGENCIAS DEL DECRETO 1330... 	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	21 jun 2021 SANDRA JANETT ...	85 kB
 Acta_1182_SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES DE LA UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA - FACULTAD DE CIENCL... 	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	22 jun 2021 SANDRA JANETT ...	34 kB
 Asistencia a reuniones en Meet con la Dirección de Aseguramiento de Calidad (respuestas).xlsx 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	27 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	39 kB
 SOCIALIZACIÓN POLITICAS INSTITUCIONALES - INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE APRECIACIONES (Respuestas).xlsx 	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	27 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	26 kB

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

³ El link del repositorio es https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1zSRE7cWKNcUvTJh9-N2_oun-IlinYww

4.2. Anexo 2. Registro de asistencia

En este anexo se encuentra el formulario y el repositorio de asistencia reuniones con la Dirección de Aseguramiento de la Calidad, en todas las etapas de la elaboración y socialización de las políticas institucionales.

Figura 5 Repositorio de asistencia en el Drive⁴



Nombre	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
asistencia consolidada 21062021.xlsx	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	25 jun 2021 IVAN ENRIQUE RO...	1,1 MB
Copia de Asistencia a reuniones en Meet con la Dirección de Aseguramiento de Calidad (respuestas) (3).xlsx	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	2 jul 2021 IVAN ENRIQUE ROD...	55 kB

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Figura 6 Formulario en Drive de asistencia reuniones con la Dirección de Aseguramiento de la Calidad⁵



ASISTENCIA REUNIONES CON LA DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Comentarios

Correo *

Nombre de reunión *

Nombre completo *

Número de cédula *

Cargo *

Dependencia *

Sexo

Número de celular *

Crear

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

⁴ Link de Drive repositorio de asistencias

<https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1AOh7eF4wiuZmHq7ScHSeiJX5ab44U8n>

⁵ Link Formulario de asistencias

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScR1d4xY2v626TDCDN0LXu7CiXHGcaTuYsdEG_Wot0Ec1bcDQ/viewform

4.3. Anexo 3. Instrumento de recolección de apreciaciones

Mediante este instrumento se recopilaron las apreciaciones de los jueces expertos, cuerpos colegiados, entre otros, lo que permitió realizar los ajustes correspondientes en las políticas institucionales.

En la Figura 7 se puede observar el formulario de socialización y en Figura 8 está el consolidado de las recomendaciones en las políticas institucionales

Figura 7 Formulario de socialización políticas institucionales-Instrumento de recolección de apreciaciones.⁶

#NA EXPERIENCIA DE VIDA

UNIVERSIDAD La Gran Colombia

SOCIALIZACIÓN POLITICAS INSTITUCIONALES - INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE APRECIACIONES

Agradecemos los aportes y recomendaciones que consideren necesarios para el mejoramiento de las Políticas Institucionales que esta construyendo y fortaleciendo la Universidad La Gran Colombia.

Por lo anterior, lo invitamos a diligenciar las siguientes preguntas con la responsabilidad, sinceridad y objetividad del caso.

*Obligatorio

Correo *

Tu dirección de correo electrónico

Nombre(s) y Apellido(s) *

Tu respuesta

Seleccione a qué comunidad académica pertenece *

Elige

Siguiete

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

⁶ Link formulario <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScc9IH02lPclQg195sE5mj6Muf-v03G1BMjmnTmb-Q-c3A-hA/viewform>

Figura 8 Socializaciones políticas institucionales - Instrumento de recolección de apreciaciones⁷

DIRECCIÓN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD CONSTRUCCIÓN POLITICAS INSTITUCIONALES Comentarios de cuerpos colegiados de las Facultades						
Selección a qué comunidad académica pertenece	Facultad / Unidad	Selección la Política Institucional sobre la cual considera pertinente plantear sus comentarios.	En correspondencia con la sustentación de la Política respectiva, por favor valore los siguientes aspectos			A continuación, podrá expresar sus recomendaciones de mejora frente a la Política anteriormente seleccionada:
			Aplicabilidad de la Política en la dinámica Institucional	Logro de articulación con los programas académicos	Integración de la comunidad académica en la Política	
Directivo - Administrativo		Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión Institucional	Cumple plenamente	Cumple aceptablemente	Cumple en alto grado	Por un lado creo que hace falta una sección que aborde la gestión documental. Así mismo, creo que es necesario que a las Facultades se nos facilite algún documento intermedio entre la Política y la aplicabilidad en la Facultad, para que logremos apropiarnos los lineamientos institucionales al quhacer o a la operatividad de las Facultades.
Directivo - Administrativo		Política Institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Una vez leídas las políticas de autoevaluación, autorregulación y mejoramiento, se menciona que cumple en alto grado, toda vez que involucra a la dinámica institucional, se articula con los programas institucionales e integra a la comunidad académica. No obstante, es importante revisar algunos signos de puntuación y algunos términos de redacción que podrían mejorar la política institucional.
Profesor		Política de Multilingüismo	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	No se va de forma clara si la competencia de la segunda lengua puede ser en un idioma diferente al inglés.
Directivo - Administrativo		Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión Institucional	Cumple plenamente	Cumple plenamente	Cumple plenamente	Revisar y ajustar la redacción ya que en varios apartes es necesario precisar las intencionalidades, propósitos o aspectos que se quieren presentar. Igualmente, algunas correcciones ortográficas.
Profesor		Política institucional de extensión y proyección social	No cumple	No cumple	No cumple	Para mejorar
Profesor		Política institucional de extensión y proyección social	No cumple	No cumple	No cumple	Recomiendo la creación de un Consultorio de Desarrollo Empresarial en la Universidad La Gran Colombia (todas las facultades), en cabeza de la FCEE, como una dirección que facilite la aplicación de conocimientos adquiridos por parte de los estudiantes a un contexto real de las organizaciones, en el plano de asesorías, consultorías y propuestas de valor que generen crecimiento y mantenimiento a las empresas que requieran de asistencia de los educandos. El Consultorio de Desarrollo Empresarial, como elemento de proyección social de la UGC, debe ser una dependencia y práctica de carácter profesional, con personería jurídica independiente, adscrita a la vicerrectoría académica de la Universidad, que pueda brindar a los estudiantes de las respectivas Facultades la oportunidad de aplicar y confrontar los conocimientos adquiridos durante el proceso formativo de forma práctica en el contexto real de las organizaciones y que puedan hacer su opción de grado, cumpliendo con las directrices que fige el consejo académico de la Universidad. -Diseñar un sistema de prácticas empresariales, asesorías y consultorías para los estudiantes de últimos semestres de las diferentes Facultades de la UGC, que integre elementos teóricos y conceptuales establecidos en el plan de estudios y su validación en el medio externo.
Profesor		Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión Institucional	Cumple plenamente	Cumple plenamente	Cumple en alto grado	Recomendar desde el Consultorio de Desarrollo Empresarial, la creación de líneas de investigación que facilite la comprensión del contexto real organizacional a nivel administrativo, económico, contable, jurídico y demás programas.
Profesor		Política de bienestar institucional	Cumple plenamente	Cumple plenamente	Cumple en alto grado	Se hace conveniente dentro de esta política plantear un componente de divulgación y actualización para que la comunidad académica muestre un dominio general en el conocimiento de los procesos de auto evaluación y aseguramiento de la calidad.
Profesor		Política de investigación, desarrollo, innovación (I+D+i) y creación artística y cultural	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Es importante pensar en un lineamiento dentro de la política bienestar, que defina mecanismos de Bioseguridad, que estén acordes al contexto que se está viviendo por causa de la pandemia (Covid 19).
Profesor		Política de investigación, desarrollo, innovación (I+D+i) y creación artística y cultural	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Cumple en alto grado	Fortalecer integración de redes institucionales para la investigación
Directivo - Administrativo		Política de investigación, desarrollo, innovación (I+D+i) y creación artística y cultural	Cumple en alto grado	Cumple aceptablemente	Cumple aceptablemente	Plantear líneas de acción en investigación sobre soluciones a problemáticas sociales y de acercamiento a las necesidades de determinadas empresas.
Directivo - Administrativo	Dirección de Docencia	Política de producción y gestión de ambientes virtuales de aprendizaje	Cumple plenamente	Cumple plenamente	Cumple aceptablemente	Es pertinente explicitar el concepto de ambiente de aprendizaje y fundamentar el desarrollo del aprendizaje desde Ausbel, Vygotky y Piaget, como se sustenta en el Modelo Pedagógico.

Fuente, Dirección de Aseguramiento de la Calidad

⁷ Enlace consolidado de las recomendaciones de los cuerpos colegiados
<https://drive.google.com/drive/folders/1xS86k7m4UicFIDkjAMLSPFuLp0F7Zurx>

4.4. Anexo 4. Registro fotográfico

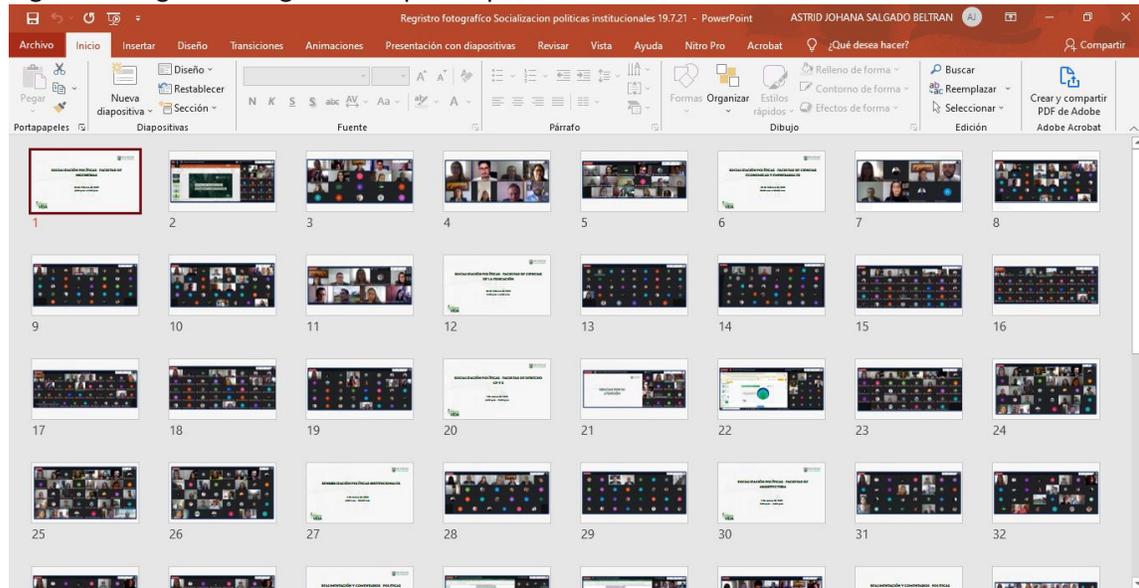
Durante el ejercicio de las socializaciones y del trabajo en equipo con los procesos se realizó el registro fotográfico en cada sesión.

Figura 9 Registro fotográfico⁸

Compartido ... > ... > EVIDENCIAS DE SOCIALIZACIÓN A CUE... > EVIDENCIA FOTOGRAFICA DE LAS SOCIALIZACIO... ▾ 👤 🗒

Nombre ↑	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
 Registro fotográfico Socialización políticas institucionales 3.3.21 .pdf 👤	yo	19 jul 2021 yo	2,1 MB
 Registro fotografico Socializacion politicas institucionales 19.4.21.pdf 👤	yo	19 abr 2021 yo	3,6 MB
 Registro fotografico Socializacion politicas institucionales 19.7.21.pdf 👤	yo	19 jul 2021 yo	5,1 MB
 Registro fotografico Socializacion politicas institucionales 19.7.21.pptx 👤	yo	19 jul 2021 yo	42,2 MB
 Registro fotografico Socializacion politicas institucionales19.4.21 .pptx 👤	yo	19 jul 2021 yo	32,4 MB

Figura 10 Registro fotográfico en power point



⁸ Enlace registro fotográfico en Drive https://drive.google.com/drive/folders/1DrIG5PIhENPdeS1khRw_1MmFXupx60CD

4.5. Anexo 5. Agenda socialización-facultades

A continuación, se puede ver cómo están distribuidas las agendas para las socializaciones de las políticas institucionales.

Figura 11 Agenda socialización a Facultades⁹

Compartido conmigo > SOCIALIZACIÓN EN CUERPOS COLEGIADOS > POLITICA VERSIÓN ÓRGANOS COLEGIADOS > Agendas Socialización-Facultades

Nombre ↑	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
1. AGEN SENS POLÍTICAS INST FACING	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	8 mar 2021 CONRRADO DE JE...	—
1. AGEN SENS POLÍTICAS INST FACING.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	344 kB
2. AGEN SENS POLÍTICAS INST FCEE VF.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	343 kB
3. AGEN SENS POLÍTICAS INST FCE VM.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	343 kB
4. AGEN SENS POLÍTICAS INST UGC FDCPS VF.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	342 kB
5. AGEN SENS POLÍTICAS INST FA VF.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	343 kB
6. AGEN SENS POLÍTICAS INST ARMENIA VF.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	156 kB
7. AGEN SENS POLÍTICAS INST ARMENIA -ADMN.pdf	CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	26 feb 2021 CONRRADO DE J...	284 kB
02252021 5 pm AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC FACING (5).pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	343 kB
02262021 8am AGEN SENS POLÍTICAS INST FCEE VF.pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	343 kB
02262021 14 30 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST FCE VF (2).pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	343 kB
03012021 2 pm AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN POLITICAS INSTITUCIONALES UGCARMENIA.pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	71 kB
03012021 4 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST UGC FDCPS VF (1).pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	343 kB
03022021 1 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST FA VF (3).pdf	SANDRA JANETT CONTRERAS C...	23 jun 2021 SANDRA JANETT ...	343 kB

⁹ Link agenda socialización a Facultades https://drive.google.com/drive/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws

4.6. Anexo 6. Repositorio presentaciones

Las presentaciones del avance de las políticas institucionales divulgadas en la primera etapa de socialización, las cuales se encuentran en la carpeta del Drive.

Figura 12 Repositorio presentaciones socializaciones en la primera fase¹⁰.



Nombre ↑	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
 1. Política aseguramiento de la calidad y sistema integrado de gestión Instituci...	 CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	14 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	5,4 MB
 2. Política Institucional de la cultura de autoevaluación, autorregulación y mejor...	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	21 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	22,9 MB
 3. PRESENTACIÓN POLÍTICA DE EGRESADOS v20.04.2021.pdf	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	21 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	18,3 MB
 4. Presentación Política de Bienestar Institucional 20.04.2021.pdf	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	21 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	19,8 MB
 5. PRESENTACIÓN POLÍTICA DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL v20.04.20...	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	20 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	20 MB
 6. Política de Gestión y Producción de Ambiente.pdf	 CONRRADO DE JESUS ALVAREZ ...	19 mar 2021 CONRRADO DE J...	4,8 MB
 7. UGC_POLÍTICA DE MULTILINGÜISMO_20.04.2021.pdf	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	20 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	22,5 MB
 PRESENTACIÓN_POLÍTICA INSTITUCIONAL DE GESTIÓN DEL DESARROLLO DE ...	 IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	21 abr 2021 IVAN ENRIQUE R...	478 kB

¹⁰ El link del repositorio de las políticas de la primera etapa es <https://drive.google.com/drive/folders/1ZQgl18ALkkJf58IzscoilSGcM2YknFZn>

4.7. Anexo 7. Agenda socialización política institucionales ante órganos colegiados

En las siguientes tablas se relacionan las agendas de socialización de las políticas institucionales de la etapa I ante cuerpos colegiados de la Sede de Bogotá y Seccional Armenia

Tabla 9 Socialización Políticas Institucionales en Bogotá

Facultad	Fecha	Hora	Link reunión, grabación y agenda	No. Asistentes	Acta en KAWAK
Facultad de Ingenierías	25/02/21	5:00 p.m. a 7:00 p.m.	Reunión: https://meet.google.com/ica-drsw-iaa Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhlJ (SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - FACULTAD DE INGENIERÍAS (2021-02-25 at 14:00 GMT-8)) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws (02252021 5 pm AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC FACING)	28	1269
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	26/02/21	8:00 a.m. a 10:00 a.m.	Reunión: https://meet.google.com/fet-tuzq-fqa Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhlJ (SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - FACULTAD DE CIENCIA ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES 2021-02-26) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 02262021 8am AGEN SENS POLÍTICAS INST FCEE VF	35	1182
Facultad de Ciencias de la Educación	26/02/21	2:30 p.m. a 4:30 p.m.	Reunión: https://meet.google.com/zvy-uicp-sqj Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhlJ (SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - FACULTAD DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN (2021-02-26 at 11:33 GMT-8)) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 02262021 14 30 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST FCE VF	34	1267

Facultad	Fecha	Hora	Link reunión, grabación y agenda	No. Asistentes	Acta en KAWAK
Facultad de Derecho y CPyS	1/03/21	4:00 p.m. a 6:00 p.m.	Reunión: https://meet.google.com/avh-pnih-zhx Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhJ SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - FACULTAD DE DERECHO CP Y S (2021-03-01 at 13:04 GMT-8) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 03012021 4 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST UGC FDCPS VF	63	1177
Facultad de Arquitectura	2/03/21	1:00 p.m. a 3:00 p.m.	Reunión: https://meet.google.com/ncr-jbea-qka Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhJ (SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - FACULTAD DE ARQUITECTURA (2021-03-02 at 10:01 GMT-8)) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 03022021 1 pm AGEN SENS POLÍTICAS INST FA VF	19	1265

Tabla 10 Socialización Políticas Institucionales Seccional Armenia

Fecha	Hora	Link reunión, grabación y agenda	No. Asistentes	Acta en KAWAK
1/3/21	2:00 p.m. a 6:00 p.m.	Reunión: https://meet.google.com/vok-bidk-qyy Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhJ (REUNIÓN SOCIALIZACIÓN POLÍTICAS - SECCIONAL ARMENIA (2021-03-01 at 11:03 GMT-8)) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 03012021 2 pm AGENDA DE SENSIBILIZACIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES UGC ARMENIA	29	1266
2/3/21	9:00 am a 10:00 a.m.	Reunión: https://meet.google.com/tpm-sfvz-eka?authuser=0 Grabación: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XNsFUx7ROjJ2Lq9_e--Y6g-8IQbwvhJ (SENSIBILIZACIÓN POLÍTICAS	13	1268

		INSTITUCIONALES (2021-03-02 at 06:04 GMT-8) Agenda: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1OxOeWjfw1khzzJcq-zZND_IQ8WKN60ws 03022021 9 am AGEN SENS POLÍTICAS INST ARMENIA -ADMÓN.		
--	--	---	--	--

4.8. Anexo 8. Agenda socialización política institucionales

Una vez la Rectoría y el primer lector realizó las recomendaciones se realizó un correo preforma para enviarlo a todos los líderes de las políticas institucionales.

Figura 13 Correo preforma

Recomendaciones de la Rectoría para la Política Aseguramiento de la Calidad y Sistema Integrado de Gestión Institucional, Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento [SIGI/Política y objetivos x](#)

Aseguramiento de la Calidad Académica UGC <aseguramiento@ugc.edu.co>
para CONRRADO, FELIX, SANDRA, mí, IVAN, RICARDO

Estimado Equipo,

Cordial saludo,

De acuerdo con la reunión de retroalimentación rectoral sobre las políticas institucionales nos permitimos hacer llegar el documento que contiene las recomendaciones dadas desde la Rectoría, tener en cuenta que estas se deben realizar antes de la reunión con el Dr. Visbal, el cual se realizará entre el 28 de junio y el 1 de julio del 2021, de acuerdo con la programación dada por la Dirección de Aseguramiento de la Calidad.

Adicional es importante tener en cuenta que el documento debe mejorar sustancialmente en los aspectos como:

- Redacción.
- Ortografía.
- Sintaxis.
- Articulación.
- Citación APA, entre otras.

Una vez realizada la reunión con el Dr. Visbal se debe entregar la política el día siguiente de la revisión al mediodía, a continuación se presenta el cronograma.

4.10. Anexo 10. Publicación de las políticas en la página institucional

Las políticas de primera parte fueron publicadas en las páginas web de la Universidad La Gran Colombia sede Bogotá¹¹ y seccional Armenia¹². Se realizó un documento donde está el paso a paso para hacer la consulta de estas políticas.

Figura 15 Paso a paso para consultar las políticas institucionales primera parte

El diagrama de flujo se divide en tres secciones principales:

- SEDE BOGOTÁ:**
 - 1.** Ingrese a la página de la Universidad La Gran Colombia: <https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/>
 - 2.** En "Nosotros" seleccione Documentos institucionales
 - 3.** En la parte inferior derecha puede observar las políticas institucionales¹ y seleccione la que desea consultar
 - 4.** La política esta en formato PDF
- SECCIONAL ARMENIA:**
 - 1.** Ingrese a la página de la Universidad La Gran Colombia: <https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/>
 - 2.** Seleccione "Universidad" y "Documentos"
 - 3.** En la parte inferior seleccione políticas institucionales¹ y seleccione la que desea consultar
 - 4.** La política esta en formato PDF

Enlaces de consulta de políticas institucionales:
1 <https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/nosotros/documentos-institucionales>
2 <https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/index.php/documentos-institucionales>

¹¹ Enlace Bogotá <https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/nosotros/documentos-institucionales>

¹² Enlace Armenia <https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/index.php/documentos-institucionales>

4.11. Anexo 11. Publicación de las políticas institucionales

Desde la Dirección de Aseguramiento de la Calidad se solicitó por correo electrónico a la Rectoría la aprobación por parte de la Honorable Consiliatura en las políticas institucionales.

Figura 16 Correo de solicitud visto bueno Aprobación de primera parte

De: CONRRADO DE JESUS ALVAREZ CHOGO <conrado.alvarez@ugc.edu.co>
 Date: mié, 21 jul 2021 a las 16:15
 Subject: Documentos Institucionales para aprobación ante el Honorable Consejo Académico
 To: Marco Tulio Calderón Peñalosa <marco.calderon@ugc.edu.co>, Secretaría General <secretaria_general@ugc.edu.co>, HECTOR HUGO TABARES RAMIREZ <hector.tabares@ugc.edu.co>
 Cc: MARTHA LUCIA BAHAMON JARA <martha.bahamon@ugc.edu.co>, FELIX ANCIZAR AVILA ARTURO <felix.avila@ugc.edu.co>

Dr. Marco Tulio Calderon Peñalosa
 Presidente Consejo Académico UGC

Cordial saludo;

Amablemente envío los documentos institucionales que serán objeto de aprobación por parte del consejo académico de la Universidad la Gran Colombia en la próxima sesión ordinaria. estos son:

N°	CONDICIÓN	ACTIVIDAD / PRESENTACIÓN
1	Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes	Política Institucional de Permanencia y Graduados Soy y Seré UGC- sujeto para aprobación de la Honorable Consiliatura
2	Mecanismos de selección y evaluación de estudiantes	Sistema Docente Gran colombiano
3	Estructura administrativa académica	Sistema de Gestión curricular
4	Estructura administrativa académica	Modelo de Bienestar

Adjunto enviamos en formato word los documentos institucionales con sus respectivos Acuerdos revisados y aprobados por la Vicerrectoría de Desarrollo Académico y la Dirección de Aseguramiento de la Calidad.

Atentamente

También se envió por correo electrónico a los líderes de los procesos indicando que las políticas que fueron aprobadas y publicadas en las páginas web de la Universidad La Gran Colombia.

Figura 17 Correo informativo aprobación políticas primera parte

Enlace de la publicación de políticas institucionales Externo Recibidos x

21 jul 2021 21:22 (hace 19 horas)

CONRRADO DE JESUS ALVAREZ CHOGO
 para ANDRES, Carolina, Elizabeth, FELIX, Gilma, Gloria, Maritza, Nelson, ORLANDO, Sebastian, Judy, Bibiana, CARLOS, HECTOR, MARIO, Vicerrectoría, Vicerrectoría, Vicerrectoría, VICTOR, mí, C

Estimados Doctores

Cordial saludo;

La Dirección de Aseguramiento de la Calidad, comparte con ustedes la publicación de las políticas institucionales aprobadas por la Honorable Consiliatura y sea oportuno expresarles nuestros sinceros agradecimientos por su incondicional apoyo, dedicación, compromiso, esfuerzos, tolerancia, el amor y la pasión con que desarrollamos este proceso en los últimos 10 meses.

Las políticas son:

1. Política Institucional de la Cultura de Autoevaluación, Autorregulación y Mejoramiento
2. Política Aseguramiento de la Calidad y Sistema Integrado de Gestión Institucional
3. Política de Gestión y Producción de Ambientes Virtuales de Aprendizaje
4. Política Institucional de Egresados - UGC Por Siempre
5. Política Institucional Extensión y Proyección Social
6. Política de Bienestar Institucional
7. Política Institucional de Gestión del Talento Humano
8. Política Institucional de Multilingüismo

Siempre estaremos agradecidos por sus aportes y sobre todo por su comprensión al momento de las solicitudes por parte del equipo de aseguramiento de la calidad, tenga en cuenta que en el enlace debe dirigirse a Políticas institucionales en ambos sitios web

Sede principal Bogotá : <https://www.ugc.edu.co/sede/bogota/nosotros/documentos-institucionales>
 Seccional Armenia : <https://www.ugc.edu.co/sede/armenia/index.php/documentos-institucionales>

Recordemos es el comienzo, ahora próximo empezaremos el proceso de aplicación en todos los escenarios y partes involucradas con el fin de generar valor en la autorregulación y el mejoramiento de la universidad La Gran Colombia

4.12. Anexo 12. Cronograma, análisis y discusión políticas institucionales

En este anexo se relacionan la agenda de socialización de las políticas institucionales de la etapa II, las cuales fueron presentadas ante los cuerpos colegiados de la Sede de Bogotá y la Seccional Armenia.

Figura 18 Correo informativo del cronograma de trabajo etapa II

CRONOGRAMA ANÁLISIS Y DISCUSIÓN POLÍTICAS INSTITUCIONALES PENDIENTES POR PRESENTAR ANTE ÓRGANOS COLEGIADOS FACULTAD-UGC Recibidos x Aseguramiento Q/Políticas acreditación x

CONRRADO DE JESUS ALVAREZ CHOGO <conrado.alvarez@ugc.edu.co>
para Bibiana, CARLOS, HECTOR, MARIO, Secretaria, Vicerrectoría, Vicerrectoría, Vicerrectoría, VICTOR, JESUS, MARTHA, Marco, Jorge, mí, Carlos, FELIX, IVAN, SANDRA, Susana

mié, 17 mar 11:43

Estimados Vicerrectores;

En concordancia con el Plan General de trabajo de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad, que responde a dar cumplimiento a las condiciones institucionales (Decreto 1330/2019), atento me permito enviar plan de trabajo operativo de las políticas institucionales pendientes por presentar ante los órganos colegiados.

Adjunto encontrará una tabla en excel el cual nos permite identificar que entre el 12 al 16 de abril de 2021 se realizará la sensibilización de los proyectos de políticas antes los órganos colegiados.

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	PROGRESO	FECHA	FIN
Realizar las revisiones en conjunto con cada líder de la política	Dirección de Aseguramiento de la calidad	70%	01/03/2021	22-3-21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política gestión de la infraestructura de las tecnologías de información	Ing. Daniel Rocha	0%	23/03/2021	23-3-21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política de Seguridad de la Información	Ing. Daniel Rocha	0%	26/03/2021	22-3-21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional de Infraestructura física	Arq. Rodrigo Flórez	0%	23/03/2021	23-3-21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad Política Institucional de Gestión del	Dr. Orlando Pinzón	0%	23/03/2021	23-3-21

Tabla 11 Cronograma informativo del cronograma de trabajo etapa II

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	PROGRESO	FECHA	FIN
Realizar las revisiones en conjunto con cada líder de la política	Dirección de Aseguramiento de la calidad	70%	01/03/21	22/03/2021
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política gestión de la infraestructura de las tecnologías de información	Ing. Daniel Rocha	0%	23/03/21	23/03/2021
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política de Seguridad de la Información	Ing. Daniel Rocha	0%	26/03/21	22/03/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional de Infraestructura física	Arq. Rodrigo Flórez	0%	23/03/21	23/03/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad Política Institucional de Gestión del Desarrollo de Talento Humano	Dr. Orlando Pinzón	0%	23/03/21	23/3/21

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	PROGRESO	FECHA	FIN
Entrega a la dirección de Aseguramiento de la Calidad Política de Comunicación y Marca	Dr. Alexander Pedraza	0%	23/03/21	23/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional de Permanecía y Graduados	Dra. Gilma Guerra/Dra. Carolina Barros	0%	26/03/21	26/3/21
Revisión Aseguramiento de Calidad	Dr. Conrado de Jesús Álvarez	0%	26/03/21	29/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional para el Desarrollo Docente	Dra. Laura Zarate	0%	26/03/21	26/3/21
Entrega a la Dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional Financiera y Presupuesto	Dr. Carlos Mauricio Cárdenas Méndez	0%	26/03/21	26/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional Asociadas a Currículo	Dr. Mario Camilo Torres Suarez Dra. Bibiana Vélez Medina	0%	26/03/21	26/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política de Gestión Institucional y Bienestar	Dr. Mario Camilo Torres Suarez Dra. Bibiana Vélez Medina Dr. Jesús Humberto Lizarazo Ortega	0%	26/03/21	26/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política Institucional de Internacionalización	Dra. María Angelica Lesmes	0%	26/03/21	26/3/21
Entrega a la dirección de Aseguramiento de Calidad la Política de investigación, desarrollo tecnológico, innovación y creación artística y cultural	Dra. Beatriz Robayo	0%	26/03/21	26/3/21

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	PROGRESO	FECHA	FIN
Revisión Aseguramiento de Calidad	Dr. Conrado de Jesús Álvarez	0%	26/03/21	26/3/21
Revisión, lectura y comentarios de órganos colegiados	Decanaturas	0%	05/04/21	11/4/21
Sensibilización de proyectos de políticas institucionales ante órganos colegiados	Líderes de las Políticas <ul style="list-style-type: none"> • Política gestión de la infraestructura de las tecnologías de información • Política de Seguridad de la Información • Política Institucional de Infraestructura física • Política Institucional de Permanecia y Graduados • Política Institucional para el Desarrollo Docente • Política Institucional Financiera y Presupuesto • Política Institucional Asociadas a Currículo • Política de Gestión Institucional y Bienestar • Política Institucional de Internacionalización • Política de investigación, desarrollo tecnológico, innovación y creación artística y cultural 	0%	12/04/21	16/4/21
Revisión, corrección y ajuste entre líderes y Vicerrectores	Líderes y Vicerrectores	0%	16/04/21	25/4/21
Entrega versión final de las Políticas para remitir a la Consiliatura	Líderes de las Políticas	0%	27/04/21	27/4/21

Así mismo, desde la Dirección de Aseguramiento de la Calidad envió por correo electrónico el cronograma de trabajo etapa III.

Figura 19 Correo informativo del cronograma de trabajo etapa III

Política y procesos institucionales Académicos- Administrativos presentados ante órganos colegiados- Etapa 3 Externo Recibidos x Aseguramiento O/Políticas acreditación x

 **CONRRADO DE JESUS ALVAREZ CHOGO** <conrado.alvarez@ugc.edu.co>
para MARIO, Bibiana, Decano, y, Facultad, Decano, FRANCISCO, dirbienestar, mí, FELIX, IVAN, SANDRA, Susana, MARTHA, Gilma, LAURA, Marco, Jorge, Gloria ▾
Estimada Comunidad Académica

mar, 1 jun 16:58 ☆ ↶ ⋮

Cordial saludo;

Me permito enviar los documentos que fortalecen los procesos Académicos-Administrativos institucionales que serán objeto de sensibilización ante los órganos colegiados de las facultades, lectura que se debe realizar a partir del 1-10 de junio de 2021, documentos disponible en https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1dLJ80ZQNQvY_W1pe5g2ZUFv047H3dPI

Así mismo encontrará el link disponible para realizar los comentarios que den lugar durante el proceso de lectura y recomendaciones por partes de los integrantes de los órganos colegiados de las facultades <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc9IH0z2IFcGg195sE5m6Mul-v03G1BMjmnTmb-Q-c3A-hA/closedform>

A continuación, se describe el proceso de sensibilización en la etapa 3:

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	FECHA	FIN	
Entrega a la Dirección de Aseguramiento de Calidad	Política Institucional de Permanecia y Graduados Sistema Docente Grancolombiano Sistema de Gestión Curricular	Dra. Gilma Guerra Herrera Dra. Carolina Barros Pulido Dra. Laura Liliana Zarate Aranda Dra. Bibiana Vélez Medina Dr. Mario Camilo Torres Suarez	31/05/2021	31/05/2021
Revisión, lectura y comentarios por parte de los integrantes de órganos colegiados de Facultad y Dirección de Aseguramiento de Calidad a las Políticas Institucionales	Órganos Colegiados y Dirección de Aseguramiento de Calidad	01/06/2021	10/06/2021	

Tabla 12 Cronograma de trabajo etapa III

ACTIVIDAD	ASIGNADO A	FECHA	FIN	
Entrega a la Dirección de Aseguramiento de Calidad	Política Institucional de Permanecia y Graduados	Dra. Gilma Guerra Herrera Dra. Carolina Barros Pulido	31/05/2021	31/05/2021
	Sistema Docente Grancolombiano	Dra. Laura Liliana Zarate Aranda		
	Sistema de Gestión Curricular	Dra. Bibiana Vélez Medina Dr. Mario Camilo Torres Suarez		
Revisión, lectura y comentarios por parte de los integrantes de órganos colegiados de Facultad y Dirección de Aseguramiento de Calidad a las Políticas Institucionales	Órganos Colegiados y Dirección de Aseguramiento de Calidad	01/06/2021	10/06/2021	
Presentación de Políticas ante órganos colegiados de Facultad	Responsable de Política	11/06/2021	15/06/2021	
Aplicación de ajustes por parte de Líderes y Vicerrectores con respecto a comentarios de órganos colegiados	Responsable de Política / Vicerrectores	16/06/2021	18/06/2021	
Envío a la Dirección de Aseguramiento la versión final de las Políticas Institucionales	Responsable de Política	19/06/2021	19/06/2021	

4.13. Anexo 13. Cronograma políticas institucionales ante cuerpos colegiados

En las siguientes tablas se relacionan las agendas de socialización de las políticas institucionales de la etapa III ante cuerpos colegiados de la Sede de Bogotá y Seccional Armenia

Tabla 13 Agenda socialización

Actividad		Asignado a	Fecha	Fin
Entrega a la Dirección de Aseguramiento de Calidad	Política Institucional de Permanecia y Graduados	Dra. Gilma Guerra Herrera /Dra. Carolina Barros Pulido	31/05/2021	31/05/2021
	Sistema Docente Grancolombiano	Dra. Laura Liliana Zarate Aranda		
	Sistema de Gestión Curricular	Dra. Bibiana Vélez Medina Dr. Mario Camilo Torres Suarez		
Revisión, lectura y comentarios por parte de los integrantes de órganos colegiados de Facultad y Dirección de Aseguramiento de Calidad a las Políticas Institucionales		Órganos Colegiados y Dirección de Aseguramiento de Calidad	01/06/2021	10/06/2021
Presentación de Políticas ante órganos colegiados de Facultad		Responsable de Política	11/06/2021	15/06/2021
Aplicación de ajustes por parte de Líderes y Vicerrectores con respecto a comentarios de órganos colegiados		Responsable de Política / Vicerrectores	16/06/2021	18/06/2021
Envío a la Dirección de Aseguramiento la versión final de las Políticas Institucionales		Responsable de Política	19/06/2021	19/06/2021

Se relacionan las fechas, hora y enlace de conexión para la sensibilización ante los órganos colegiados

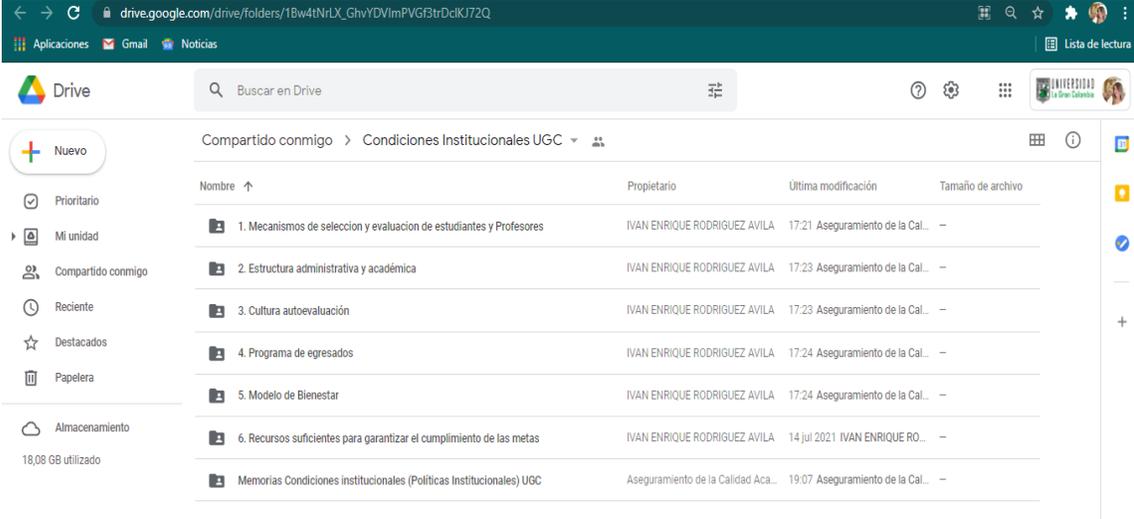
Tabla 14 Enlaces de conexión

Sede/ Seccional	Fecha	Hora	Link reunión (Google Meet)
Bogotá	15/06/2021	2:30 p.m.	Enlace a la video llamada: https://meet.google.com/wid-rggo-sco O marca el: (US) +1 551-444-6193 PIN: 779 780 143#
Armenia	11/06/2021	3:00 p.m.	Enlace a la video llamada: https://meet.google.com/ocq-yvca-wvt O marca el: (US) +1 567-978-0104 PIN: 349 443 397#

4.14. Anexo 14. Repositorio Condiciones institucionales

En este anexo se encuentra el repositorio en Drive de las condiciones institucionales de la Universidad La Gran Colombia.

Figura 20 Repositorio condiciones institucionales UGC¹³



The screenshot shows a Google Drive interface with a folder named 'Condiciones Institucionales UGC'. The folder contains six documents and one folder. The documents are:

Nombre	Propietario	Última modificación	Tamaño de archivo
1. Mecanismos de seleccion y evaluacion de estudiantes y Profesores	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	17:21 Aseguramiento de la Cal...	-
2. Estructura administrativa y académica	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	17:23 Aseguramiento de la Cal...	-
3. Cultura autoevaluación	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	17:23 Aseguramiento de la Cal...	-
4. Programa de egresados	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	17:24 Aseguramiento de la Cal...	-
5. Modelo de Bienestar	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	17:24 Aseguramiento de la Cal...	-
6. Recursos suficientes para garantizar el cumplimiento de las metas	IVAN ENRIQUE RODRIGUEZ AVILA	14 jul 2021 IVAN ENRIQUE RO...	-

The folder 'Memorias Condiciones institucionales (Políticas Institucionales) UGC' is also visible at the bottom of the list.

¹³ Enlace repositorio en Drive Condiciones institucionales

https://drive.google.com/drive/folders/1Bw4tNrLX_GhvYDVImPVGf3trDclKJ72Q